

学校编码: 10384

分类号_____密级_____

学号: X2013156051

UDC_____

厦门大学

硕士学位论文

创业成功的动态螺旋模型研究

——以南山文武学校到三阳(福建)投资有限公司成长演变为例

Research on Entrepreneurial Success Dynamic Spiral Model

——In Nan Shan Wen Wu School to SAN Yang (fu jian)

Investment Co., LTD. Growth Evolution as an Example

陈孝录

指导教师姓名: 唐炎钊 教授

专业名称: 工商管理(EMBA)

论文提交日期: 2015年1月

论文答辩日期: 2015年 月

学位授予日期: 2015年 月

答辩委员会主席: _____

评阅人: _____

2015年1月

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。
2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

摘要

创业是市场经济的产物，创业已是当今世界推动经济社会发展的主要力量之一。创业成功是一个复杂多变、综合性很强的动态过程。伴随着市场经济的不断成熟与发展，竞争也越来越激烈，取得创业成功与持续发展的难度也越来越高。靠勇气和本能创业取得成功的时代已一去不复返，面对现代市场竞争的背景下创业，要取得成功——科学创业是唯一的途径。

本文运用创业管理的相关理论，结合笔者自身创业经历，构建了创业成功的动态螺旋模型，提出了“创业成功取决于创业者资本（创业者能力×创业者承诺）、运行环境、机会识别、资源获取、高效管理累积的值”以及“创业持续成功的核心要素是以创业者能力和创业者承诺共同作用形成的创业者资本，它影响着识别把握机会的能力、影响环境分析的准确性、合理性影响团队获取资源配置的成果，影响管理实效的结果”两个相关命题，并通过笔者自身创业失败与成功的两个正反案例来初步验证该理论框架模型。同时，也希望该理论模型能对实际工作提供有益的参考与借鉴，提高创业成功的可能性和把握性。

关键词：创业；创业成功要素；创业成功的螺旋模型；案例分析

ABSTRACT

Entrepreneurship is one of the main forces of the world today is to promote economic and social development. Business success is a complicated, comprehensive very strong dynamic process. With the continuous maturity and development of market economy, competition is becoming more and more fierce, the difficulty of entrepreneurial success and sustainable development is becoming more and more high. With courage and instinct era of entrepreneurial success is gone, the face of the modern market competition under the background of business, to succeed - science entrepreneurship is the only way.

This article applies the relevant theories of business management, combined with the entrepreneurial experience, the author constructed the dynamic spiral model of entrepreneurial success, put forward the "entrepreneurial success depends on entrepreneurs capital commitment (entrepreneur ability by entrepreneurs), running environment, opportunity identification, resource acquisition, efficient management, accumulated value" and "the core elements of entrepreneurship continued success is the ability of entrepreneur and entrepreneurial promises" formed by the joint entrepreneurs capital, it affects the recognition ability to grasp the opportunity, affect the accuracy and rationality of environmental analysis team for the allocation of resources, influence the outcome of management effectiveness "two related proposition, and through the author's business failure and success of both positive and negative cases to preliminary verify the theoretical framework model. Theoretical model at the same time, also hopes that the ability to provide the beneficial reference and reference to practical work, to improve the possibility of entrepreneurial success and fits.

Keywords: Entrepreneurship; Entrepreneurial Success Factors; Entrepreneurial Success of the Spiral model; Case Analysis

目 录

第 1 章 绪论	1
1.1 研究背景	1
1.1.1 实践理论反思	1
1.1.2 现实困惑	2
1.2 研究的意义	3
1.2.1 理论意义	3
1.2.2 实践意义	4
1.3 相关概念的界定	6
1.3.1 创业企业	6
1.3.2 创业成功	6
1.4 研究思路与技术路线	8
1.4.1 研究思路	8
1.4.2 技术路线	8
1.4.3 结构安排	9
1.5 本研究的理论与方法的创新	10
1.5.1 理论创新	10
1.5.2 方法创新	10
第 2 章 相关理论概述	11
2.1 创业者能力、创业者承诺与创业者资本的界定	11
2.1.1 创业者能力的界定	11
2.1.2 创业者承诺的界定	12
2.1.3 创业者资本的界定	13
2.2 创业环境概述	13
2.2.1 宏观环境的类别	14
2.2.2 微观环境的类别	14
2.3 创业机会概述	14

2.3.1 机会的诞生.....	14
2.3.2 机会的识别.....	15
2.3.3 评估机会.....	16
2.4 创业资源概述	17
2.5 创业管理概述	18
2.5.1 创业管理的定义.....	18
2.5.2 创业管理的核心与结构.....	18
2.5.3 创业管理的内涵.....	19
2.6 本研究的切入点	19
第 3 章 创业企业成功的动态螺旋模型构建	21
3.1 构建研究分析框架	21
3.1.1 动态螺旋模型的层次结构及关系.....	22
3.1.2 动态螺旋模型的内容阐释.....	23
3.1.3 动态螺旋模型的运动机理.....	25
3.1.4 动态螺旋模型的意义.....	27
3.2 研究命题的提出	28
3.3 理论命题的框架	28
第 4 章 研究方法与设计	30
4.1 研究方法	30
4.1.1 逻辑推理方法.....	30
4.1.2 案例研究方法.....	31
4.2 资料归集	33
第 5 章 案例分析	36
5.1 创业者历程及创业案例概述	36
5.1.1 创办寿宁县南山文化武术学校.....	36
5.1.2 从南山文武学校到贞远公司的演变.....	39
5.1.3 组建贞远（福建）投资有限公司.....	39
5.1.4 勇于承担社会责任，增强信任感.....	40

5.1.5 不断提升创业者资本.....	41
5.1.6 在创业中成长.....	41
5.2 案例的分析与讨论	42
5.2.1 创业者资本、创业环境、创业机会、创业资源、创业管理对南山文武学校成败兴衰的影响分析.....	42
5.2.2 创业者资本、创业环境、创业机会、创业资源、创业管理对贞远公司在逆境中前行的影响分析.....	44
5.2.3 三阳（福建）投资有限公司对创业者资本、创业环境、创业机会、创业资源、创业管理要素的培养、分析、把握、获取和合理运营管理	46
5.2.4 三阳公司的现状.....	47
5.2.5 动态螺旋模型对创业成功的深入剖析.....	49
5.3 案例总结	52
第 6 章 研究结论、应用建议及展望	55
6.1 研究结论	55
6.2 应用建议	56
6.2.1 创业中的现实状况及问题.....	56
6.2.2 创业中要素的合理应用.....	57
参考文献.....	58
致 谢.....	60

CONTENTS

Chapter1 introduction	1
1.1 research background	1
1.1.1 practice theory reflection	1
1.1.2 reality confused	2
1.2The significance of.....	3
1.2.1 theoretical significance	3
1.2.2 practical significance.	4
1.3 definition of relevant concepts	6
1.3.1 startups	6
1.3.2 entrepreneurial success	6
1.4 research idea and technical route of.....	8
1.4.1 research idea.....	8
1.4.2 technical route	8
1.4.3 structure arrangement.....	9
1.5 the innovation of the theory and method of this study	10
1.5.1 theoretical innovation.....	10
1.5.2 method innovation	10
Chapter 2 relevant theory overview of	11
2.1 definition of entrepreneurship, entrepreneurial commitment and entrepreneurs capital.....	11
2.1.1 definition of entrepreneurship.....	11
2.1.2 definition of entrepreneurs to promise	12
2.1.3 definition of entrepreneurs capital	13
2.2 entrepreneurship environment	13
2.2.1 macro environment analysis	14
2.2.2 micro environment analysis	14

2.3 overview of entrepreneurial opportunities	14
2.3.1 opportunities	14
2.3.2 opportunity identification.....	15
2.3.3 assessment opportunity.....	16
2.4 Overview of entrepreneurial resources	17
2.5 overview of business management.....	18
2.5.1 the definition of business management.....	18
2.5.2 venture management core and structure	18
2.5.3 entrepreneurial management connotation	19
2.6 the entry point of this study	19
Chapter 3 successful venture enterprises dynamic spiral model	
building	21
3.1 to analysis framework.....	21
3.1.1 the hierarchy and relationship of dynamic spiral mode	22
3.1.2The content of the dynamic spiral mode.....	23
3.1.3 dynamic movement mechanism of the spiral mode.....	25
3.1.4 dynamic spiral model significance.....	27
3.2 research propositions put forward	28
3.3 the framework of theoretical propositions.....	28
Chapter 4 research method and design	30
4.1 the research methods	30
4.1.1 logic reasoning methods	30
4.1.2 case study method	31
4.2 data collection.....	33
Chapter 5 case analysis Overview course.....	36
5.1 entrepreneurs and business case.....	36
5.1.1 founded ShouNingXian nanshan cultural martial arts school.....	36
5.1.2 to their virginity is far from nanshan wenwu school the evolution of the	

company.....	39
5.1.3 form the zhen (fujian) investment co., LTD.....	39
5.1.4 to assume social responsibility, strengthen the sense of trust.....	40
5.1.5 ensuring capital rising entrepreneurs	41
5.1.6 in entrepreneurial growth.....	41
5.2 case analysis and discussion	42
5.2.1 entrepreneurs capital, entrepreneurship, entrepreneurial opportunities, entrepreneurial resources, entrepreneurial management, impact analysis of nanshan wenwu school success or failure	42
5.2.2 entrepreneurs capital, entrepreneurship, entrepreneurial opportunities, entrepreneurial resources, entrepreneurial management to their virginity far company first line impact analysis in adversity	44
5.2.3 requires three Yang (fujian) investment co., LTD., how the entrepreneurs capital, entrepreneurship, entrepreneurial opportunities, entrepreneurial resources, the cultivation of entrepreneurial management factors, analysis and grasp, access and reasonable operation management.....	46
5.2.4 This company status.....	47
5.2.5 in-depth analysis of the dynamic spiral model of entrepreneurial success or failure.....	49
5.3 case summary	52
Chapter 6 research conclusion, Suggestions and prospects	55
6.1 research conclusion	55
6.2 applications suggest	56
6.2.1 reality situation and problems in entrepreneurship.....	56
6.2.2 the rational elements in business applications	57
References	58
Acknowledgement.....	60

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

廈門大學博碩士論文摘要庫