

促进专业分工 发展商品生产

——福建省龙海县榜山公社专业村的调查

许经勇

龙海县榜山公社,地处闽南九龙江下游,是个
人多地少的平原区。近两三年来,在普遍实行家
庭承包的基础上,专业户、重点户如雨后春笋般
地涌现出来,还形成一业为主、兼营别业的专业
村。到目前为止,全公社72个自然村,已形成16个
专业村。专业村这一新生事物的出现,对于加快自
给半自给经济向较大规模的商品生产转化,加快
传统农业向现代农业转化,正发挥着重要的作用。

(一) 专业村形成的历史条件

榜山公社专业村是在怎样的历史条件下形成
的?

首先,大量剩余农业劳动力的存在。榜山公
社人均占有耕地0.43亩,只相当于全国平均水
平的29%,福建省平均水平的57%。在过去单一
抓粮食生产的年代里,尽管复种指数很高,一年三
季(稻、稻、麦)加起来,农忙期间也只有2个月
左右,年平均剩余农业劳动力,约占劳动力总数
的三分之二以上。再加上这个地区,是福建省闻
名的粮食高产区,近几年来,粮食平均单产都在
2000斤以上。因而,发展粮食生产的潜力,是很
有限的。特别需要指出的是,在农业科学技术还
没有重大突破的情况下,客观上存在着土地追加
投资报酬递减的现象,因而,高产量、高成本、
低收入的趋势越来越突出。1978年以前,榜山公
社人均纯收入只有80元左右。面对这种窘境,如
何广开生产门路,发展多种经营,促进专业分
工,就地解决剩余劳动力的出路,迅速增加农民
群众的收入,便成为广大农民群众的迫切要求和
强烈愿望。

其次,具有一定竞争能力的传统副业为基

础。

榜山公社是个人口稠密、自然资源缺乏的地
区。在这种不利的环境条件下,要广开生产门
路,发展专业化生产,更必需充分发挥传统副业
的优势,千方百计调动能工巧匠的积极性,否则
专业村是不可能短时间内形成的。据初步统计,
榜山公社16个专业村的能工巧匠就有1,395个,传
统副业19种,传统技术70多种,历史短者一、二
十年,长者一百多年。这些传统副业有林坑村的
造纸,店前村和花亭村做豆腐,云都村制豆皮,
严溪头村的竹木加工,南山村制扫帚,塘内村
印纸箔,新厝村的建筑,港头村编花藤,锦溪村
的水上运输,园子头村和港仔尾村捞河蛤,文美
村种蔬菜,内社村育菜籽,沈厝村收购废品,等
等。榜山公社正是在上述传统副业的基础上,以
一户带几户,几户带一片,逐步发展形成16个
专业村。

第三,党中央有关搞活农村经济的方针政策
的指引。

在粉碎“四人帮”以前,由于受“左”的思
想影响,把发展家庭副业和多种经营,当作资本
主义倾向来批,使得许多传统副业受到摧残,上
千名能工巧匠被埋没,英雄无用武之地。店前村
加工豆腐历史悠久,质优价廉,名扬县内外,但
在1979年以前,几乎濒于绝迹。南山村是闻名的
制扫帚村,几乎家家户户都从事这种副业生产。
从1970年至1975年的5年间,就先后三次被割过
“资本主义尾巴”。林坑村造纸,有100多年历
史,其所制造的再生纸,具有特殊使用价值,是
现代工业造纸所不能代替的。但是,在大批“重
副轻农”的日子里,林坑村造纸业长期处于冬眠

状态。粉碎“四人帮”以后，虽然逐步放松了对社队企业和家庭副业的限制，但在“三就”方针（即就地取材、就地生产、就地销售）的束缚下，许多传统副业一直发展不起来。党的十一届三中全会以后，党中央制定了一系列搞活农村经济的方针政策，如实行家庭联产承包责任制，积极发展多种经营，大力疏通流通渠道，鼓励农民劳动致富，这就为专业村的逐步形成，创造了十分有利的条件。

（二）专业村的形成过程及其基本特点

榜山公社专业村的形成，主要通过两种途径：一是在少数专业户的带动下，一户带几户，几户带一片，逐步发展成为专业村；一是在原有队办企业的基础上，经过必要的改革，把生产过程的全部或一部分作业承包到户，而生产过程的某一部分作业和购销两头则统一经营。由前一种途径发展过来的，有11个村，由后一种途径发展过来的，有5个村。第一种途径：如下岩村，原先只有6户从事木器加工，后来在他们的带动下，发展到133户，占总农户的96%，生产床、椅、橱、桌等32种产品，经过这些木器加工专业户的传艺带徒，又陆续培养了300多个木匠，分布全社各个村庄，其周围的5个自然村，木器加工专业户已达20%左右。真是“拨亮一盏灯，照亮一大片”。又如港头村的藤制品加工，十几年前，一位社员从外地迁至本村，带来祖传编藤手艺，以一带十传百，把全村大部分农户和劳力，都吸引到这种专业生产上来。再如店前村的豆腐加工，也是在少数专业户的带动下，逐步发展起来的。到目前为止，从事豆腐加工的农户，达54户，占总户数的93%。第二种途径：如林坑村造纸，原来是生产大队办的企业，1979年下放给这个村办，由集体统一派人到外地采购废纸作原料，由集体统一安排劳力集中加工成湿纸片，然后分发到各户晾晒，加工完毕由集体成批交售该县纸箔厂复制成锡箔出口。目前，全村除50个劳力外出当泥水匠、木匠外，几乎所有的农户和劳力，都投入造纸。又如上岩村的竹器加工，也是由队办企业演变过来。他们采取供销两头村统办，加工生产分户干。由9个社员组成采竹组，按照国家安排的指标，统一到产地选购竹子

供应社员，并由4人组成推销组，先同客户签订购销合同，再组织专业户以户为单位进行加工。这个专业村共加工成品70多种，其中出口产品14种。从事竹器加工的专业户达102户，占总农户的97%。

专业村专业生产经营形式，大体有三种：一是以户为单位进行生产经营，约占从事专业生产的农户的80%以上。属于这种生产经营形式，多数是在传统家庭副业的基础上发展起来的自营专业户。例如，云都村制豆皮、店前村做豆腐、南山村绑扫帚、港仔尾捞河蛤、锦溪村的水运，等等。一是统一经营和分散经营相结合，这部分所占的比重比较小。属于这种生产经营形式的，一般是在队办企业的基础上演变过来的。如林坑村的造纸、新厝村的建筑、上岩村的竹器加工、渡头村烧砖瓦、文美村种蔬菜，等等。三是联户生产经营的，即专业户根据生产的需要，并以自愿互利为原则，建立起来的新型合作经济形式。榜山公社专业户产生的历史比较短，这种生产经营形式所占的比重还很小。例如下岩村的木器加工、店前村做豆腐，就有少数专业户联合起来，合作生产与合作经营。

榜山公社专业村的基本特点：（一）一业为主、定向生产。专业村不同于专业户的一个重要表现。就在于当专业户还没有发展为专业村的情况下，各专业户是各自从事不同性质的专业生产。而一旦专业户发展为专业村，全村绝大多数人都是从事同一专业生产，从而出现了诸如造纸村、豆腐村、豆皮村、竹木器村、河蛤村、蔬菜村、菜籽村、扫帚村、藤器村、建筑村，等等。（二）从事同一专业生产的劳力、户数，分别占全村总劳力、总户数的80%以上。这个公社16个专业村，共有1,918户，3,216个劳力，而从事专业生产的有1,695户，占总户数的88.3%，从事专业生产的劳力有2,586个，占总劳力数的83%。（三）专业生产的收入，占总收入的70%以上，人均纯收入高于全公社平均水平的50%左右。1982年，16个专业村的多种经营和商品生产，分别占农工副总产值的84.9%和79.9%，高于全公社的平均水平的70%和42.7%，人均纯收入高于全公社平均水平的58%。（四）绝大多数专业户还同时承包集体土地。根据16个专业村1,695个专业户的调

查,目前除9个专业户把13亩水田转包外生产队以外,其余1686个专业户,都还没有放弃承包集体土地。造成这种状况,有以下几个原因:一是这个公社人多耕地少。16个专业村,人均占有耕地只有0.39亩,在目前情况下,专业户承包经营这么一点土地,并不影响专业生产;一是社员担心专业生产不大保险,还是“以农立本”最可靠。16个专业村的多数专业化产品生产,都是采取以销定产的经营形式,由于市场销路还不很稳定,再加上原料来源受可变因素影响较大,因而完全依靠专业生产收入,从市场上购买其所需要的最基本生活资料的粮食,心里总是很不踏实;一是有些专业生产本身就要求和经营土地相结合。如豆制品加工专业,除主产豆皮、豆腐外,其副产品豆渣,是养猪的好饲料,而猪粪又是粮菜有机肥的重要来源,增产效果十分显著。因而,把专业生产和经营种植业相结合,有利于提高综合利用率,提高经济效益,实现多层次增殖。

(三) 专业村的形成给农村带来的巨大变化

榜山公社专业村的出现,深刻地改变了农村的面貌。这主要表现在以下几个方面:

(1) 随着专业化生产的日益发展,逐步解决剩余农业劳动力的出路。

以多种经营的专业化生产为主要特征的专业村的形成与发展,不仅使原先剩余农业劳动力找到出路,而且连老人、小孩、家庭妇女都能各显身手。据16个专业村统计,站级劳力只有2,729个,但实际平均出勤数却达到3,937个。林坑村站级劳力180个,除50个劳力外出做泥、木匠外,全部劳力都参加造纸,还吸收老人、小孩、家庭妇女等辅助劳力300个左右。这个村年纪最小的7岁,最大的75岁,都不同程度地参加了力所能及的造纸生产。1983年,人均纯收入415.65元,其中人均造纸业纯收入315.89元。从而,出现了“户户无闲人,人人有事干”的新气象。

(2) 使得一部分农户首先富裕起来,并带动其他农户逐步走上共同富裕的道路。

榜山公社专业村的形成,极大地提高了劳动生产率和产品商品率,显著地增加了农民群众的收入,并使一部分善经营、懂技术、劳力强的社

员户首先富裕起来。这个公社16个专业村的人均纯收入,比其他非专业村的人均纯收入,提高50%以上,有的先富户则提高几倍。下岩村社员陈瑞珍,全家6口人,1976年超支欠款1,200多元,1976年后,开始从事木器专业生产,1982年纯收入达6,000多元,人均纯收入1,000元以上。云都村社员陈溪,一家8口人,从事制牛皮专业生产,1982年纯收入6,000多元,人均纯收入800元左右。林坑村社员李赵国,全家11口人,9个劳动力,在从事造纸专业生产的同时,兼营农业和其他副业,1983年全家纯收入达105,04元,人均纯收入达906.63元。这些先富户,不仅自己先富裕起来,还带动和帮助专业村的其他农户也走上勤劳致富的道路。由于从各方面做好扶贫助弱工作(这几年社队共拿出80万元贷款和物资扶持困难户发展专业生产),这个公社16个专业村,原有贫困户170户,已有144户脱贫变富。文美村社员高藕节,一家5口人,3个劳动力,长期欠款450元。在生产队的支持和帮助下,贷给资金,授给技术,承包2.5亩菜地,1982年纯收入达2000多元。人均纯收入达400多元,一年脱掉贫困户的帽子。

(3) 冲破“小而全”的经营方式,通向专业化、社会化的道路。

榜山公社长期以来,农产品商品率只有25%左右。专业村形成之后,提高了生产的专业化、社会化程度,不仅劳动生产率提高了,产品的商品率也提高了。根据16个专业村的调查,1983年的产品商品率,高达80%以上,为市场供应大量农副产品。文美村等蔬菜专业村,年产蔬菜150多万斤,不仅供应石码城镇居民的需要,还销往角美、灌口两城镇,并由国家收购一部分。店前村所加工的豆腐,质优价廉,石码、海澄两城镇企事业单位和居民,日常所需豆腐,基本上靠这个村供应。园仔头村,每年捕捞河蛤,达4万担以上,年加工鲜蛤1万多担,不仅供应本县、本地区,还在本省的龙岩、永安、三明、厦门等市设点销售。

(4) 发挥各业之间互利作用,促进了农村经济全面发展。

榜山公社专业村形成之后,在确保粮食产量稳定增长的同时,多种经营获得了蓬勃的发展。

1978年以来,这个公社连续五年平均亩产超双千斤。1982年向国家交售粮食1245万斤。为了促进多种经营的全面发展,专业村在发展专业化生产的同时,还注意发挥各业之间的互利作用,向着一业为主、综合经营的方向迈进。云都村和店前村在发展豆皮和豆腐专业生产的同时,又利用其副产品——豆渣,大养其猪,尔后又用猪粪肥田,做到以副促牧,以牧促农,以副养农,农牧副同时并举。港仔尾村,是捞河蛤专业村,除出售新鲜河蛤,还剥鲜肉晒干出售,利用河蛤壳粉碎当饲料,或烧灰作建材,又用小粒河蛤养鸭母,生鸭蛋孵鸭苗,每逢捕捞河蛤淡季,又转捕鱼,搞运输,在捞河蛤这一主业的基础上,分离出养殖、加工、捕鱼、运输、烧壳灰、销售等6个行业8个品种。

(5)采用先进生产技术,促进专业分工,提高劳动生产率。

专业村不同于专业户的一个重要方面,就在于专业户是各自从事着不同性质的专业生产。由于生产单位狭小,作业项目不一,这就必然限制先进生产技术,特别是现代化机器设备的应用。而专业村固然多半也是以户为基础进行生产,但由于全村多数农户从事同一专业生产,这不仅有利于互相学习,取长补短,共同提高,同时也有利于采用单个专业户难以采用的先进技术和先进设备。例如,林坑村的造纸,在专业村还未形成之前,一直是采用木桶浸纸,木棍碎纸,生产效率很低。专业村形成之后,村里统一购买2台电动打浆机,建造56口水泥池,实现碎纸机械化。由于他们采用统一制浆,分户造纸,工效提高八至九倍,日工值从过去五至六角提高到四至五元,年产量从1979年的111担增加到1983年的6,500担,年产值达149,500元,年纯收入达114,985元。1983年冬季,这个村又投资3万多元,添购新的机器设备,在继续制造再生纸的同时,又增加卫生纸这一新产品生产。预计1984年,人均纯收入可由1983年的415元提高到570元。以做豆皮著称的云都村,由于生产规模扩大到全村的范围,为采用先进设备提供了有利条件。有几户社员购置了8台电磨,取代过去人力推磨。统一为全村200多户粉碎磨浆,收取廉价加工费;与此同时,还采用电风扇代替手摇芭蕉扇风造皮,这

一技术改革,提高工效30几倍。1982年加工黄豆30万斤,1983年可加工黄豆75万斤。

(四)努力促进专业村的健康发展

专业村是在家庭联产承包责任制的基础上发展起来的新生事物,它同一切新生事物一样,都必须经历一个从不完善到完善的发展过程。那么,如何促进专业村的健康发展呢?从目前的情况看,最重要的一项工作就是必须认真做好产前产后的社会服务,给予必要的计划指导。

榜山公社16个专业村的专业化、社会化、商品化程度都比较高,其所需要的生产资料,大部分要从市场上采购,有一部分还要依靠外地供应;其所生产的产品,大部分销往县内外、省内外,有一部分还要通过外贸部门销往国外。因此,为了使专业化生产能够顺利进行,就必须保持产、供、销的协调平衡,做好产前产后的社会服务工作。正如专业户社员群众所说:“原料有来路,产品有销路,技术服务对上路,专业生产才能迈大步”。根据这一要求,榜山公社领导,除了组织银行、供销、粮食、食品等部门大力支援专业村的专业生产外,公社还成立了经销公司,各大队、自然村建立了41个经销组和技术服务组。此外,还形成17个供销、技术服务专业户。近年来,榜山公社经销公司,到河南等省调来35万斤黄豆,还通过县粮食部门组织供应20万斤黄豆,保证了豆腐、豆皮生产所需要的原料。信用社为支援专业村搞好专业生产,共提供贷款190多万元。各级供销组织每年平均推销产品价值达200多万元。回仔头捞河蛤专业村,过去各家各户自己生产,自己销售,人在船上,心挂市场。自从成立经销组织以后,解除了生产者后顾之忧。从而,有力地促进了专业生产的发展。

虽然这16个专业村的大部分专业性产品,都不属于国家指令性计划范围之内。但是,这并不意味着就可以不必对它实行计划指导。诚如前面所说,16个专业村的大部分专业性生产,都是在家庭副业的基础上发展起来的来自营专业户,具有较大的自发性和盲目性。因而,尽管这16个专业村形成的时间还不长,其生产能力远远没有得到发挥,但是,除少数专业性生产以外,无论是

原料的来源，产品的销路，都已经暴露出这样或那样的问题。如果不注意加强对它们的计划指导，有的专业村的生产规模就有缩减的危险，甚至有非专业村很有可能再转化为非专业村。榜山公社领导已经开始意识到这一点。为了加强对专业村的计划指导，统一协调供、产、销关系，他

们一方面组织供销、银行、粮食、食品等部门与专业户签订各种经济合同，尽可能把它纳入自己经济活动的范围；另一方面又通过信贷、投资、物资供应等经济手段以及其他各种渠道，向专业村提供经济信息，使其经济活动直接间接纳入计划经济的轨道。

（上接第20页）织施工的重点建设项目实际完成投资只占当年全部固定资产投资的9%左右；1983年70个重点项目计划投资也只占全部固定资产投资的11.4%左右；第三，重点建设项目的投资和投资规模是互相制约的，在计划安排上，更多的是前者受后者的制约，并不是后者无条件地跟着前者跑。建国三十多年来，我们的投资规模的确出现了时起时伏的现象。其中有一些是在一定幅度内的波浪式起伏，这是正常的、难免的；还有一些大起大落的现象，是不正常的，是工作中的失误，不是规律性的。

在我国的经济生活中，存在着合理确定和控制投资规模与突破合理的投资规模的斗争，因而出现过几次投资规模过大以及其后调整压缩的事实。但我认为，在我国经常出现突破合理投资规模的倾向，其原因主要表现在：（1）指导思想脱离客观实际，不重视不同部门、单位的经济利益。执行计划靠行政手段，不能有效地运用经济杠杆。急于求成，考虑需要多，考虑可能少。不重视经济效益，所谓算政治帐，不算经济帐。强调各地方甚至各部门自成体系，“万事不求人”。用搞运动的办法搞经济建设。“全民大干，遍地开花”。指导思想上的缺点，在计划经济条件下，往往容易造成全局性的失误。（2）经济管理体制上投资实行无偿占用。投资使用者对投资能否及时回收并在投资回收后努力创造更多的纯收益不承担任何责任。对于任何一个单位来说能够占用的投资是“多多益善”。在这种情况下怎么能够不产生扩大投资规模的倾向呢？近两年，经济体制改革有了一些成效，但是由于改革还不配套，扩权、搞活后，相应的经济措施没有及时跟上，在一定程度上，一些单位和地方又出现了不顾国家整体利益，上了一些不该上的项目，拉长战线，突破规模。（3）计划工作本身存在问题。如综合平衡不够，信息不灵，基础资料不全不准，计划管理权限不够明确、合理，等等。

但是，必须看到，自从党的十一届三中全会以来，上面说的问题，有的已经解决了，有的正在逐步解决之中，情况已经有了很大的改善。社会主义的经济建设，在计划经济为主，市场调节为辅的原则指导下，必将很快地走上正确的轨道。