

学校编码: 10384  
学号: X200315057

分类号-----密级-----  
UDC-----

厦 门 大 学  
硕 士 学 位 论 文

厦门工业企业易地搬迁的研究

On Removal Of Industries And Enterprises In Xiamen

徐 永 新

指导老师: 孟林明教授

专业名称: 工商管理 (EMBA)

论文答辩日期: 2007 年 11 月

# 厦门大学学位论文原创性声明

兹提交的学位论文，是本人在导师指导下独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考的其他个人或集体的研究成果，均在文中以明确方式标明。本人依法享有和承担由此论文产生的权利和责任。

声明人（签名）：

年 月 日

# 厦门大学学位论文著作权使用声明

本人完全了解厦门大学有关保留、使用学位论文的规定。厦门大学有权保留并向国家主管部门或其指定机构送交论文的纸质版和电子版，有权将学位论文用于非赢利目的的少量复制并允许论文进入学校图书馆被查阅，有权将学位论文的内容编入有关数据库进行检索，有权将学位论文的标题和摘要汇编出版。保密的学位论文在解密后适用本规定。

本学位论文属于

1、保密（ ），在            年解密后适用本授权书。

2、不保密（ ）

（请在以上相应括号内打“√”）

作者签名：

日期：        年    月    日

导师签名：

日期：        年    月    日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

## 中文摘要

随着经济的发展、城市化进程的推进，中国很多城市都在进行着城市城区的扩充和城区功能的重新定位。厦门作为中国东南沿海的经济特区，在改革开放之后尤其是在 1991 年以后城市进入快速发展期。但是城市化发展极不平衡，岛内外发展水平差异较大，加之厦门本岛土地资源有限，无法满足新经济的发展需求，在这种情况下厦门市政府在 2002 提出建设海湾型城市的战略规划设想，而工业企业外迁是建设海湾型城市的重要步骤。与此同时地处岛内老城区的工业企业，由于历史和企业发展壮大原因，现有经营场所普遍存在厂区狭小、分布零散的状况，抑制了企业的进一步发展，这些工业企业急需通过易地搬迁改变这种状况。因此在过去 5 年左右的时间里有很多企业外迁岛外，并且在未来的一段时间内仍将有企业陆续外迁。工业企业在厦门经济中占有重要的地位，做好企业的易地搬迁对厦门市和企业自身都具有重要意义。

本文首先从研究厦门市工业企业易地搬迁状况入手，对厦门市工业企业易地搬迁的背景和意义进行了研究和分析，得出厦门工业企业外迁已成为必然趋势的结论。其次以具有一定普遍性和代表性的厦门三圈电池有限公司为例，分析了工业企业易地搬迁的过程，研究了易地搬迁常见的问题以及应对的方法，给出了工业企业做好易地搬迁工作的一些建议。最后分析和研究了政府在工业企业易地搬迁中所扮演的角色和作用，对目前政府关于工业企业易地搬迁相关政策和作为进行了评述，在此基础上提出了相关的改进建议。

**关键词：**工业企业；易地搬迁；管理提升

厦门大学博硕士学位论文摘要库

## Abstract

As economy and urbanization progress, many cities in China are undertaking the enlargement of city's districts and reevaluation of districts' function. Xiamen, as a special economic zone in southeastern coast of China, has enjoyed a period of fast development of economy since the beginning of open policy especially 1991. However, imbalance of urbanization, the enormous gap between inner island and external island and limited land resources of Xiamen island do not suffice the demand of new economical development. In the circumstance, Xiamen municipal government proposed a strategic planning of establishing a gulf-city, in which removal of industries and enterprises to external island is a fatal step. on the other hand, the industries and enterprises within the old districts of inner island, due to the history and business expansion, meet a common problem of small factory lands and scattering location of their factories, which inhibits the development of enterprises and is urgent to be settled by removal of industries and enterprises. Therefore, many enterprises have removed to external island in the past five years, and some more enterprises will gradually remove in a certain period of time in the future. Industrial enterprises are a very important part of Xiamen economy. So it is significant for Xiamen city and enterprises to arrange enterprises moving to another place well.

In this paper, firstly describe the current situation of industrial enterprises moving to another place in Xiamen, discuss and analyze the background and significance of these enterprises moving to another place, and draw a conclusion that it is necessary for Xiamen industrial enterprises to move out. Then take Xiamen Three Circles Battery Co., Ltd, for example, analyze the process of industrial enterprises moving to another place, study general problems resulting from such a movement and how to resolve these problems, and give industrial enterprises some suggestion for moving to another place. Finally, analyze and study the role and status of government in industrial enterprises moving to another place, review the current relevant policies and actions of government for such a movement. Consequently, propose relevant improving suggestion.

**Key Words:** industries and enterprises; removal; management and improvement.

厦门大学博硕士学位论文摘要库



# 目录

<b>第一章 研究背景和思路 .....</b>	<b>1</b>
<b>第一节 研究背景 .....</b>	<b>1</b>
<b>第二节 研究思路 .....</b>	<b>2</b>
<b>第二章 厦门市工业企业易地搬迁状况和意义 .....</b>	<b>4</b>
<b>第一节 厦门市工业企业外迁概况 .....</b>	<b>4</b>
<b>第二节 厦门市工业企业外迁背景 .....</b>	<b>5</b>
一、外部背景分析.....	5
二、企业内部需求分析.....	7
<b>第三节 厦门市工业企业外迁意义 .....</b>	<b>9</b>
一、对厦门市的意义.....	9
二、对企业自身的意义.....	9
<b>第三章 工业企业如何做好易地搬迁项目 .....</b>	<b>11</b>
<b>第一节 工业企业易地搬迁过程 .....</b>	<b>11</b>
一、项目规划（启动、计划阶段） .....	11
二、工程建设和管理项目的规划（执行阶段） .....	12
三、搬迁（收尾阶段） .....	12
<b>第二节 厦门三圈电池有限公司易地搬迁改造项目分析 .....</b>	<b>12</b>
一、项目概况.....	12
二、过程分析.....	15
三、项目总结.....	22
<b>第三节 工业企业易地搬迁项目常见问题分析 .....</b>	<b>24</b>
一、项目定位.....	24
二、项目规划.....	25
三、搬迁过程.....	25
四、后续问题处理.....	25
<b>第四节 工业企业做好易地搬迁需要重点控制的环节 .....</b>	<b>26</b>
一、做好项目前期规划.....	26

二、设置合适的组织机构，保持沟通顺畅.....	27
三、重视管理的变革和提升.....	27
四、有效控制搬迁过程.....	28
五、重视搬迁后续问题处理.....	29
<b>第四章 探讨政府在工业企业易地搬迁项目中的作用.....</b>	<b>31</b>
<b>第一节 对目前政府在工业企业易地搬迁项目所起作用的想法.....</b>	<b>31</b>
一、目前状况.....	31
二、对目前状况的看法.....	32
<b>第二节 关于政府在工业企业易地搬迁项目中所起作用的一些建议.....</b>	<b>33</b>
一、保证资金来源，加强资金使用管理.....	33
二、简化办事程序，提高相关机构协作办事效率.....	34
三、引导和促进产业集群效应的形成.....	34
四、完善配套设施和服务.....	35
五、改进人才政策.....	35
<b>第五章 结论.....</b>	<b>37</b>
<b>参考文献.....</b>	<b>39</b>

# Catalog

<b>Chapter 1 Research background and thoughtway .....</b>	<b>1</b>
Section 1 Research background .....	1
Section 2 Research thoughtway .....	2
<b>Chapter 2 Circumstance and significance of the removal of industries</b>	
<b>and enterprises in Xiamen .....</b>	<b>4</b>
Section 1 General situation of the removal of industries and enterprises in	
Xiamen .....	4
Section 2 Background of the removal of industries and enterprises in Xiamen	5
1. Analysis of the external background.....	5
2. Analysis of internal demand of enterprises .....	7
Section 3 significance of the removal of industries and enterprises in Xiamen	9
1. Significance to Xiamen .....	9
2. Significance to enterprises .....	9
<b>Chapter 3 How to successfully achieve the removal of industries and</b>	
<b>enterprises .....</b>	<b>11</b>
Section 1 Process of the removal of industries and enterprises .....	11
1. Project design (stage of initiation and planning) .....	11
2. Design of project construction and management project(stage of execution)	
.....	12
3. Removing (stage of finishing) .....	12
Section2 Analysis of the removal project of XIAMEN 3-CIRCLES BATTERY CO.,	
LTD .....	12
1.General situation of the removal project.....	12
2. Analysis of removal process of the removal project.....	15
3. Conclusion of the removal project.....	22

<b>Section 3 Analysis of familiar problems in removal projects</b> .....	<b>24</b>
1. Project evaluation.....	24
2. Project design.....	25
3. Removing process .....	25
4. Dealing with subsequent problems .....	25
<b>Section 4 Taches which need to be controlled in removal projects</b> .....	<b>26</b>
1. Having a good design.....	26
2. Setting a proper organization or institution to keep effective communication.....	27
3. Emphasizing management innovation and improvement .....	27
4. Effectively controlling removal process .....	28
5. Emphasizing the tackling of subsequent problems after removal .....	29
<b>Chapter 4 Function of government in the project of industrial enterprise moving to another place</b> .....	<b>31</b>
<b>Section 1 Opinion on the current function of government in the project of         industrial enterprise moving to another place</b> .....	<b>31</b>
1. The current situation .....	31
2. Opinion on the current situation .....	32
<b>Section 2 Suggestion for function of function of government in the project of         industrial enterprise moving to another place</b> .....	<b>33</b>
1. Assure source of funds, and improve management of funds operation .....	33
2. Simplify working procedures, and improve efficiency of relevant organization cooperating.....	34
3. Induce and promote the formation of industrial cluster effect.....	34
4. Perfect supporting facilities services .....	35
5. Improve talent policy .....	35
<b>Chapter 5 Conclusion</b> .....	<b>37</b>
<b>Reference</b> .....	<b>39</b>

## 第一章 研究背景和思路

### 第一节 研究背景

厦门市历史以来就是福建省的经济发展热点区域，特别是我国实行改革开放以来，摆脱了长期的对台战争前线定位，设立为国家最早的四大经济特区之一，进入了前所未有的经济发展快车道。综观厦门经济发展的历史，可以大致分为三个阶段：伴随着改革开放建立经济特区，经济开始起飞的 20 世纪 80 年代；重新定位经济增长方式，旧城改造拉开序幕，大规模建立工业开发区，招商引资扩大经济规模的 20 世纪 90 年代初期至 21 世纪初叶；2002 年开始至今，海湾型城市建设和海峡西岸经济区建设的战略思想形成，由此带来的进入新一轮城市建设、社会进步和经济发展同步前进的新阶段。

回顾厦门经济发展的历史，可以看到工业经济在近 20 几年里，取得长足的进步，为全市社会经济做出突出贡献。有资料表明，改革开放以来，厦门实现第一个一千亿元产值（2002 年）用了 24 年时间，至 2005 年，实现第二个一千亿元（2010 亿元）仅用时 3 年<sup>1</sup>。至 2006 年，全年完成工业总产值 2443.80 亿元，比上年增长 20.4%，实现工业增加值 537.12 亿元，比上年增长 16.7%，占全市 GDP 的比重达 46.2%<sup>2</sup>。工业对国民经济增长的贡献率达到 36.8%，直接拉动 GDP 增长 8.1 个百分点。这些统计数据表明，伴随着海湾型城市建设和海峡西岸经济区建设的热潮，厦门工业经济自身，正健康地步入新一轮跨越式发展新时期，同时，也表明了厦门工业经济在国民经济发展中的重要地位。

厦门工业经济在上述的经济发展阶段中，自身也存在一些结构性的矛盾，虽然逐步地在调整，但一些制约发展的问題仍然比较突出。诸如建立新工业结构与传统产业调整、升级的矛盾，就是一个现实和紧迫需要解决的问题。厦门经济发展这 20 年来走的路有两种方式可以选择，一是如深圳模式，直接接受新工业布局，通过招商引资全力发展新经济。由于历史原因，深圳本身就没有老工业经济调整的包袱；二是如厦门模式，就是计划经济时代逐步形成了一些具

---

<sup>1</sup>厦门市人民政府办公厅：《厦门市“十一五（2001-2005）”工业发展规划》，2006 年 7 月 27 日。

<sup>2</sup>厦门市统计局：《2006 年厦门市国民经济和社会发展统计公报》，2007 年 3 月。

有一定基础、一定规模、一定优势的产业和产业链，在经济快速发展的进程中，需要原有经济结构和新兴产业体系的并存和共同发展。但是，由于厦门原有的工业企业，甚至是改革开放后新形成和设立的企业，因前期的城市规划的缺陷，相当多的都是布局于岛内区域，随着经济和城市建设井喷式发展，企业不要说发展空间，有的就连维持基本的生产经营空间都困难重重，对有发展前景的产业和企业需要寻找解决办法。

事实上，厦门岛内的不少优势企业（特别是国有企业），从九十年代中后期开始，利用政府出台的鼓励政策，从各个方面寻找突破口，成功地实现了易地搬迁改造，既使自身产业结构、技术水平和管理能力得到大幅提升，又让城市中心的宝贵社会资源得以贡献，促进了厦门市的经济和社会事业同步发展。仅以企业百强排行榜为例，在“2007 厦门企业 100 强”排行榜上，上榜的国有及国有控股企业 38 家；在 2007 年“中国企业 500 强”榜单上，我市国企赫然占据 7 席……<sup>3</sup>这表明我市大多数国有企业并没有像有些人想像的那样被淘汰或被削弱，而是在市场经济大潮中昂然挺立。这其中就有相当一部分是通过易地搬迁改造，实现企业新的飞跃。

由于厦门工业与国内许多城市的工业经济发展模式相比，具有自身的特色之处，特别是企业易地搬迁改造工作，对老企业新发展的促进作用，有必要对此进行全面的探讨和总结。本文分别从企业自身和政府部门两个方面就如何做好厦门市工业企业易地搬迁改造工作的一系列问题进行了研究。

## 第二节 研究思路

本文从分析和研究厦门工业企业外迁状况、外迁的背景及原因入手，通过分析厦门市经济发展的状况和趋势、海湾型城市战略规划的确立和实施情况，以及工业企业易地搬迁对实施海湾型城市战略的意义，得出工业企业向岛外易地搬迁是城市发展的重要步骤，同时由工业企业内部状况的分析发现由于历史和企业发展壮大原因，普遍存在现有经营场所厂区狭小、分布零散的状况，抑制了企业的进一步发展，这些工业企业急需通过易地搬迁改变这种状况。在

<sup>3</sup>刘艳，黄传芳：“改革新跨越：厦门国有企业竞争力大幅提升”，《厦门日报》，2007 年 9 月 3 日

这种背景下目前已经有很多企业完成搬迁工作，而另一些企业正在计划和实施，并且在未来的一段时间里厦门市仍将有企业陆续外迁。因此研究如何做好工业企业的易地搬迁改造也就非常有实用价值。接下来以具有一定普遍性和代表性的厦门三圈电池有限公司为例，分析了工业企业易地搬迁的过程，研究了易地搬迁常见的问题以及应对这些问题的方法，给出了工业企业做好易地搬迁工作的一些建议。最后分析和研究了政府在工业企业易地搬迁中所扮演的角色和作用，对目前政府关于工业企业易地搬迁相关政策和作为进行了评述，在此基础上提出了相关的改进建议。

## 第二章 厦门市工业企业易地搬迁状况和意义

### 第一节 厦门市工业企业外迁概况

厦门市的主要工业企业由于历史原因，厂区基本上集中在厦门本岛内，这些企业经过多年的发展，伴随着企业不断发展壮大的同时普遍出现了厂区狭小拥挤和分散的现象。随着厦门经济的发展，大厦门概念的形成，同时也是为解决企业自身发展的需要，从上个世纪 90 年代开始，许多工业企业开始选择搬迁到岛外，但是大规模的工业企业外迁是在 2002 年以后（详表 1），也就是在厦门市提出建设海湾型城市的设想之后，目前一些企业已经完成易地搬迁，而另一些企业正在计划和实施，在今后的一段时期内厦门仍将有一批工业企业需要实施易地搬迁。

表 1：厦门市主要工业企业搬迁情况

企业名称	建成投产时间（年）	入驻地点
厦门厦顺铝箔有限公司	1989	海沧台商投资区
厦门 TDK 有限公司	1994	集美台商投资区
厦门船舶重工股份有限公司	1996	海沧台商投资区
厦门通士达照明有限公司	2000	海沧台商投资区
厦门卷烟厂	2003	海沧台商投资区
际诺思（厦门）轻工制品有限公司	2003	集美台商投资区
厦门古龙罐头食品有限公司	2003	轻工食品工业区
夏新电子股份有限公司	2004	海沧台商投资区
厦工集团股份有限公司	2004	集美机电工业区
厦门三圈电池有限公司	2004	集美机电工业区
厦门金龙联合汽车工业有限公司	2005	集美机电工业区
厦门升明电子有限公司	2005	集美机电工业区
厦门进雄企业有限公司	2006	集美机电工业区
厦门星鲨药业集团有限公司	2007	海沧台商投资区
法拉电子股份有限公司	2007	海沧台商投资区
厦门华侨电子股份有限公司	2008	火炬东部产业区

资料来源：个人收集



Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库