



学校编码: 10384

学 号: X2005155018

分类号 _____ 密级 _____

UDC _____

厦 门 大 学

硕 士 学 位 论 文

福州江阴港口物流园区发展战略研究

——一个基于 MSFLB 模型的分析

A Study on the Development Strategy of Fuzhou JiangYin Port Logistics Park

——Analysis based on MSFLB model

江 晓 明

指导教师姓名: 郭 霖 副教授

专 业 名 称: 工商管理 (MBA)

论文提交时间: 2009 年 7 月

论文答辩日期: 2009 年 9 月

学位授予日期: 年 月

答辩委员会主席 _____

评 阅 人 _____

2009 年 7 月

福州江阴港口物流园区发展战略研究

江晓明

指导教师: 郭霖
副教授

厦门大学

厦门大学博硕士学位论文摘要库

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名): 江晓明

2009年9月5日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

1.经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

2.不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：江晓明

2009年9月5日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

论文摘要

福州江阴港口物流园区是由福建八方物流股份有限公司规划经营的具有较大规模的物流园区。作为福州江阴港的配套设施，该物流园区是为了适应福州及周边地区快速增长的港口物流需求而建设的。本文应用 MSFLB 模型，以福州江阴港口物流园区为研究对象，在深入调研福州港及其周边地区经济和物流发展情况基础上，结合国内外港口物流园区运作的先进经验，从发展环境分析、目标规划、功能定位、发展对策等方面对福州港区物流园区的发展战略进行了探讨和研究。论文研究结果认为，江阴港口物流园区应以口岸物流为基础业务，以日用品、再生纸、汽车配件和整车、鱼粉等特色物流为拓展业务。充分利用保税政策优势，发展保税物流，同时需要开发港口物流园区信息平台作为物流园区拓展物流业务的基础信息平台。最后，通过对物流园区经营效益的分析测算论证了本项目的投资可行。

关键词：港口物流，物流园区，江阴港，发展战略，MSFLB 模型

厦门大学博硕士学位论文摘要库

Abstract

Fuzhou Jiangyin Port Logistics Park (FJPLP) is a large logistic park designed and administrated by Fujian All-Trans Logistics co.,Ltd. As an auxiliary of Jiangyin Port, it is built to meet the increasing port logistics demand of Fuzhou and its surrounding areas. This dissertation introduces the MSFLB model to study the FJPLP. Based on a deep economic and logistics development survey of Fuzhou port and its surrounding areas and combined with advanced national and international logistic park development strategies, it focuses on FJPLP's development environments, targeting plans, function positioning and etc. It concludes that FJPLP should base on its port logistics business then specialize and expand business to daily products, recycled paper, automobile parts, finished cars and fish poders. Meanwhile, it should also take the advantage of free trade zone policies to strengthen bonded logistics on the basis of its information platform. finally, by the analysis of economic benefits it demonstrates the feasibility of this project.

Key words:Port Logistics; Logistic Park; Jiangyin Port; Development Strategies; MSFLB Model

厦门大学博硕士学位论文摘要库

第一章 绪论	1
第一节 研究背景	1
第二节 研究目的和研究方法	2
第三节 论文结构	3
第二章 物流园区发展战略相关文献综述	5
第一节 物流园区及港口物流园区	5
第二节 物流园区发展战略研究方法	11
第三节 本章小结	13
第三章 江阴港口物流园区的现状与分析	14
第一节 江阴港概况	14
第二节 江阴港口物流园区概况	15
第三节 江阴港口物流园区外部环境市场分析	15
第四节 江阴港口物流园区内部环境分析	21
第五节 市场需求分析	23
第六节 江阴港口物流园区战略定位	33
第七节 江阴港口物流园区发展战略目标	34
第八节 本章小结	35
第四章 福州江阴港口物流园区战略实施方案——功能和布局设计	36
第一节 功能设计	36
第二节 功能区域划分、布局及定位	38
第三节 本章小结	42
第五章 江阴港口物流园区战略实施方案——发展和经营对策	43
第一节 经营模式对策	43
第二节 业务经营对策	45

第三节 信息平台开发对策	48
第四节 先进物流技术应用对策	50
第五节 经济效益预测分析	51
第六节 本章小结	56
第六章 结论	57
第一节 研究的主要结论	57
第二节 研究的不足之处	57
参考文献	59
后 记	61

厦门大学博硕士论文摘要库

Contents

ChapterI Introduction	1
1.1 Research background	1
1.2 Research objectives and methods	2
1.3 Dissertation organization	3
ChapterII Summary of relative documents on logistics park development strategies	5
2.1 Logistics park and port logistics park	5
2.2 Research methods of logistics park development strategies	11
2.3 Summary of ChapterII	13
ChapterIII Jiangyin Port Logistics Park present status and analysis	14
3.1 Jiangyin port general survey	14
3.2 Jiangyin Port Logistics Park survey	15
3.3 Jiangyin Port Logistics Park exterior market condition analysis	15
3.4 Jiangyin Port Logistics Park interior condition analysis	20
3.5 Market demand analysis	22
3.6 Jiangyin Port Logistics Park strategies orientation	32
3.7 Jiangyin Port Logistics Park development targets	33
3.8 Summary of ChapterIII	34
ChapterIV Jiangyin Port Logistics Park functions and strategies design	35
4.1 Function design	35
4.2 Function area partition,design and orentation	37
4.3 Summary of ChapterIV	41
Chapter V Jiangyin Port Logistics Park development solutions	43
5.1 Administration mode solutions	43
5.2 Business mode solutions	45
5.3 Information system development solutions	48

5.4 Modern logistics technics application solutions	50
5.5 Economic benefits analysis.....	51
5.6 Summary of Chapter V	56
Chapter VI Conclusions	57
6.1 Main conclusion of the research	57
6.2 Insufficiency of the research	57
Bibliography	59
Postscript	61

厦门大学博硕士论文摘要库

第一章 绪论

第一节 研究背景

世界港口大体经历三代发展过程。第一代港口主要是海运货物的装卸、仓储中心；第二代港口中，除了货物的装卸、仓储外，还增加了工业、商业、旅游业活动，使港口成为让货物产生增值效应的服务中心；第三代港口适应国际经济、贸易、航运和物流发展的要求，得益于综合信息技术的发展，使港口逐步走向现代物流中心。目前，世界主要港口中第二代港口仍是发展的主流，但随着经济全球化、市场国际化和信息网络化，一些大型港口已经开始向第三代港口转型。

在我国，目前各大港口都朝着物流中心转化，上海、广州、天津、深圳、厦门等港口都在积极规划建设物流基地、物流园区或物流中心。建设物流中心已成为当代港口发展的必然趋势。从总体上说，我国物流业起步较晚，与发达国家有较大差距，但随着改革开放的深入，这几年我国物流业处于快速发展期。随着人们对现代物流理论的研究不断深入与成熟，发展中心城市的港口物流已经越来越引起物流学术界、产业界以及政府部门的高度重视，港口物流取得迅速发展。然而在实践中，我国港口物流园区的开发过程中同样存在着种种误区，主要表现为对物流园区功能认识模糊，盲目圈地，规划缺乏依据等；在理论上，对港口物流园区的规划研究也较少。

福州港地处我国东南沿海，以省会中心城市为依托，扼台湾海峡，是我国南北海上运输主通道的交通枢纽，是我国沿海 20 个主枢纽港之一。福州港北起罗源湾，南至兴化湾，海岸线总长 1137 公里^①，拥有闽江河口港以及兴化湾、福清湾、罗源湾天然深水良港，是全国少见的。福州历史上每一次辉煌，无论是被列为近代的五个通商口岸之一和近代工业基础的兴起，还是改革开放之初被列为首批沿海开放城市，很大程度上都得益于此。可以说，福州发展的最大自然资源优势在港口，贯彻“港为城用、城以港兴”的发展思路，落实胡锦涛

^① 资料来源：福州港务局内部资料。

总书记对港口城市提出的“一要发展优势，二要抓住机遇，三要理清发展思路”的重要指示；坚持建设大港口，开发大江海作为一个主战略，力求加快形成“沿江临海基础产业。

为进一步完善福建省沿海港口布局的合理性，特别是加快福州港深水港区的建设，适应福州市及周边地区快速增长的对外贸易要求，福州江阴港（以下简称江阴港）将发展成为以集装箱运输为主和服务于临港工业的多功能、综合性深水港区。而要达到这一发展目标，必须建设一定规模的物流园区与之匹配。江阴港集装箱码头后方留有约 77.55 万平方米土地十分适宜建设一个配套的港口物流园区。为此，福建交通集团将该地块交由福建八方物流公司负责规划、建设及今后的经营管理。为了使江阴港口物流园区能满足今后港口发展的物流配套需要并有一定的经济效益，有必要对其建设进行合理的规划和定位。本文将对此进行专题研究。

第二节 研究目的和研究方法

一、研究目的

本文的研究目的为：适应江阴港集装箱发展的需要，提升港口的综合竞争力，对江阴港口物流园区的长远发展战略作一研究。具体研究内容包括：

- 1) 江阴港口物流园区发展环境分析
- 2) 江阴港口物流园区功能定位和区域规划
- 3) 江阴港口物流园区发展对策研究

二、研究方法

本文研究方法主要依据 MSFLB 模型对江阴港口物流园区的发展战略进行研究。MSFLB 模型是由德国弗劳恩霍夫物流研究院^[8]提出的研究物流园区发展的方法论，是目前国内外进行物流园区规划研究时普遍运用的研究方法，MSFLB 分别代表市场分析（Market study），战略定位（Strategic position），功能设计（Function design），布局设计（Layout Design）和商业计划（Business plan）。

运用 MSFLB 模型研究一般遵循以下几个步骤：

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库