

学校编码：10384

学号：17920121150722

廈門大學

硕士学位论文

A集团全面预算管理方案设计及实施

Design and implementation of A Group
comprehensive budget management plan

蒋丽华

指导教师：王志强

专业名称：工商管理硕士(工商管理硕士)

答辩日期：2017年4月

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下，独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果，均在文中以适当方式明确标明，并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外，该学位论文为()课题(组)的研究成果，获得()课题(组)经费或实验室的资助，在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称，未有此项声明内容的，可以不作特别声明。)

声明人(签名)：

年 月 日

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文(包括纸质版和电子版)，允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

()1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，于
年 月 日解密，解密后适用上述授权。

()2. 不保密，适用上述授权。

(请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。)

声明人(签名)：

年 月 日

摘要

全面预算管理是一种以企业目标为导向、过程控制为手段、经营管理逐步调整为基石的管理体系。全面预算管理体系的完善需要若干年持之以恒的对经营管理的改进，对管理流程和管理方法的优化，对基础管理支持平台数据的完善和补充。全面预算管理是战略决策的支撑、是战略思考的过程、是目标管理的手段，它在国内外大型企业中受到了欢迎和青睐。

A集团是一家棉产品制造商，通过二十二年的积累和沉淀，已经储备了快速发展的良好基础和企业文化，现在到了厚积薄发的时候，为此A集团制定了“三箭齐飞”、“五年百亿”的战略目标，即国际贸易稳步增长、国内医疗快速发展、全棉高速腾飞的发展规划。但是，A集团缺少战略落地的工具。为此，A集团决定建立有效的全面预算管理系统，为集团的战略落地提供强有力的管理支持。A集团希望规划、设计、建设一个安全、可靠、灵活、稳定的全面预算管理平台，为全面预算管理提供有力支持；并通过信息化的方式，提高预算反馈信息和分析的质量，提供决策支持信息。具体目标为：梳理并且固化预算管理流程；建立各相关业务预算编制模型，丰富预算管理思路，结束以往单一的利润表预算；提供多维度编制模式，满足预算管理对复杂维度的需求；打通产销一体化，依靠产品为主线，连接集团与各工厂，逐步分解集团目标；建立以损益和现金流为主线，兼顾资产负债的预算模型；通过实施预算管理信息系统，提高整体预算工作效率，使预算人员有更多的精力侧重于预算分析和对经营过程的监控，充分发挥预算对经营管理的指导作用；通过更有效、更准确的预算分析，提升企业对市场的敏感度以及对自身的定位能力，达到增加企业整体竞争力的目的；通过系统建模，使预算数字更加科学、客观，减少人为错误干扰，使之真正成为集团和员工业绩考核的标尺。

本文在研究全面预算管理理论知识的基础上，详细阐述了A集团全面预算管理方案设计的思路及实施路径，为民营企业构建全面预算管理体系提供了实践参考。

关键字：A集团；全面预算；战略管理

关键词：A集团；全面预算；战略管理

厦门大学博硕士论文摘要库

Abstract

Comprehensive budget management is a business goal oriented, process control as the means, the management of the gradual adjustment as the cornerstone of management system. The improvement of the comprehensive budget management system requires years of persistent improvement of operation and management, the optimization of management processes and management methods, the improvement of the support platform for basic management data and added. Comprehensive budget management is a strategic decision support, is a process of strategic thinking, is a means of management by objectives, it was welcome in large enterprises at home and abroad and favor.

A group is A manufacturer of cotton products, through 22 years of accumulation and precipitation, has the good foundation of rapid development and enterprise culture, when the whole now, A group to formulate the "three arrows fly together", "five years billions" strategic objectives, namely, has been A steady rise in international trade, domestic health rapid development momentum, cotton high speed of development planning. But, A group, lack of strategic ground tools. To this end, A group decided to establish an effective comprehensive budget management system, provide strong management support for the group's strategic landing. A group hope planning, design, construction of A safe, reliable, flexible, and stable platform for the comprehensive budget management, provide strong support for the comprehensive budget management; And through the way of informationization, improve the quality of the budget and feedback information and provide decision support information. Specific goals for: comb and curing budget management process; All related business budgeting model is set up, rich budget management ideas, ending a single profit budget; Provide a multi-dimensional model, meet the needs of budget management for complex dimension; Through production and marketing integration, rely on products as the

main line, connected to the group and each factory, gradually decomposed group goals; Based on the profit and loss and cash flow as the main line, to two or more things budget model of assets and liabilities; By implementing the budget management information system, enhances the working efficiency of the overall budget, the budget staff have more energy to focus on the budget analysis and monitoring of business process, give full play to the budget guidelines for the management role; Through more effective, more accurate budget analysis, improve enterprise's sensitivity to the market as well as to the own ability, achieve the goal of increasing overall competitiveness; Through the system modeling, make budget Numbers more scientific, objective, to reduce human error, make it really become group and staff performance assessment scale.

In this paper, based on the study of the comprehensive budget management theory knowledge, in detail elaborated the total budget management in A group of design ideas and implementation of the path, for private enterprises to build A comprehensive budget management system provides practical reference.

Key words: A group, LTD, Comprehensive budget , Strategic management

Keywords: A group, LTD Comprehensive budget Strategic management

参考资料

- [1] Covalleski, Mark A., Evans III, John H., Luft, Joan L., Shields, Michael D., Budgeting Research: Three Theoretical Perspectives and Criteria for Selective Integration, Journal of Management Accounting Research, Vol. 15, 2003.
- [2] 张长胜. 企业全面预算管理(第二版)[M]. 北京: 北京大学出版社, 2013: 300-312.
- [3] 赵伦, 秦萌, 李健魄, 肖镞, 谢树云. 基于WEB的经费预算管理系统研究与实现[J]. 电脑知识与技术, 2012, 08(9)
- [4] 吴延君. 企业实行全面预算管理的意义[J]. 企业研究, 2011(6): 2
- [5] 杜文新. 预算管理的激励机制分析[J]. 现代经济信息, 2010: 37
- [6] 曹玉芹. 浅谈全面预算管理的考评与激励机制[J]. 煤炭经济研究, 2011
- [7] 毕意文. 中国战略实践[M]. 北京: 机械工业出版社, 2009
- [8] 陈琳. 全面预算管理与ERP系统融合优势分析[J]. 现代商贸工业, 2013(20): 139
- [9] 魏芳. 浅析全面预算管理交流与ERP的融合[J]. 河南机电高等专科学校学报, 2012(1): 53-54
- [10] 成本费用管理. 百度文库 (<http://wenku.baidu.com/view/8eacfe09763231126edbl161.html>), 2013(11).
- [11] 张素会. 论全面预算管理在我国企业中的运用. 经济论坛, 2011(12): 55-58.
- [12] 翟晓东. 浅析企业全面预算管理. 当代经济, 2011(13): 25-27.
- [13] 许蔚君. 基于战略导向的企业全面预算管理体系构建. 财会通讯, 2010(9): 50-55.
- [14] Ren Stourm. The Budget. Cambridge Scholars Publishing, 2009: 21-22.
- [15] Arthur Eugene Buck. Budget Making. BiblioBazaar. LLC, 2008: 2-5.
- [16] Trevor A. Manuel, National Treasury. Budget speech 2007. National Treasury, 2007: 38-39.
- [17] 孔玉生, 苗晴. 预算管理理论及发展趋势研究. 第四届中国科学学与科技政策研究会学术年会论文集, 2008: 14-18.
- [18] 冷志明, 蒋才芳. 企业战略管理. 中南大学出版社, 2009: 20-24.
- [19] 龚巧莉. 全面预算管理: 案例与实务指引[M]. 北京: 机械工业出版社, 2012: 411-454.
- [20] 侯龙文, 侯岩, 何瑛. 现代全面预算管理[M]. 北京: 经济管理出版社, 2012: 97-124.
- [21] 杨肖. 基于战略的全面预算管理体系设计及绩效评价研究[D]. 北京: 华北电力大学, 2012.
- [22] Tamara Kowalczyk, Savya Rafai, Audrey Taylor. 2006. An Experimental Investigation of Strategic Budgeting: A Technique for Integrating Information Symmetry. Advances in Management Accounting, 15:1-20.
- [23] 李承鹏. 2011. 种子企业预算管理的问题及对策. 国际商务财会, 01: 40-41.
- [24] 李明. 2011. 全面预算管理. 北京: 中信出版社, 30-31.
- [25] 王小刚. 2011. 战略绩效管理最佳实践. 北京: 中国经济出版社, 23-35
- [26] 王仲兵. 2010. 主流管理会计工具——述评与整合. 北京: 经济科学出版社: 20-38.
- [27] 汤谷良, 杜菲. 2004. 基于集团战略目标体系模型的构建. 财会通讯, 2: 13-15.
- [28] Yakun Wang, Haoyuan Liu. 2009. On Budget Management Strategy for IT Enterprises in Economic Crisis A Case Study of Sohu.com. International Business Research (IBR), Vol. No.
- [29] 刘磊. 2011. 对江西省地质勘查基金项目财务核算的思考. 审计与理财, 3: 25-26.
- [30] Organization for Economic Co-operation and Development. 2005. Reallocation: the role of budget institutions. OECD Publishing.
- [31] 林二龙. 2009. 论预算管理中的激励机制. 商业文化, 1: 20.
- [32] 王玉春. 财务管理[M]. 南京: 南京大学出版社, 2008: 12-50
- [33] 吴小欢. 企业集团全面预算管理有效实施的方式[J]. 审计与理财, 2009, (5): 17-19
- [34] 张红文. 集团财务管理新思维[M]. 北京: 电子工业出版社, 2008: 25-36.

- [35] 李晴阳.试论企业全面预算管理组织机构的构建[J].商场现代化,2008,(19):87-89
- [36] 汤谷良.李苹莉.系统架构我国企业的预算管理[J].财政研究,2007,(2):49
- [37] 董伟,张朝亦.集团型预算管理的模式[J].财务与会计,2009,(10):56-57
- [38] 董文尧.刘长生.现代企业管理[M].北京:清华大学出版社,2008
- [39] 程文莉.试析预算管理模式的选择[J].商场现代化,2008,(14):18-19
- [40] 马莉,董玲.基于柔性管理理论的预算管理系统研究[J].会计之友,2013,(3):34-36
- [41] 董建勇.浅议如何完善企业全面预算管理[J].现代经济信息,2014,(3):154
- [42] 朱希斐.全面预算管理在企业财务管理中发挥的作用[J].经营管理者,2014,(19):79
- [43] 邹志英.玩转全面预算魔方[M].北京:机械工业出版社,2014
- [44] 吕玲斌.论企业全面预算管理中存在的问题及其对策[J].财会学习,2015,(18):26
- [45] 相恒来.财务人员及财务工作在企业全面预算管理中的角色和作用[J].现代经济信息,2015,(21):139-140
- [46] 贾卒.全面预算管理实践[M].北京:机械工业出版社,2015
- [47] 温兆文.全面预算管理:让企业全员奔跑[M].北京:机械工业出版社,2015
- [48] 杨英.全面预算管理全流程实战指南[M].北京:人民邮电出版社,2016
- [49] 唐政.企业年度经营计划与全面预算管理[M].北京:人民邮电出版社,2016

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士学位论文摘要库