

学校编码：10384

学号：17920111150770

廈門大學

硕士学位论文

YC公司商业模式创新研究

A Research on the YC Company's business  
model innovation

李蓉

指导教师：郭霖

专业名称：工商管理硕士(工商管理硕士)

答辩日期：2015年11月

## 厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下，独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果，均在文中以适当方式明确标明，并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外，该学位论文为( )课题(组)的研究成果，获得( )课题(组)经费或实验室的资助，在( )实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称，未有此项声明内容的，可以不作特别声明。)

声明人(签名)：

年 月 日

# 厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文(包括纸质版和电子版)，允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

(        )1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，于  
年 月 日解密，解密后适用上述授权。

(        )2. 不保密，适用上述授权。

(请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。)

声明人(签名)：

年 月 日

## 摘 要

自从2013年9月上海自由贸易试验区正式成立，各种围绕着保税区、自贸区开展的贸易模式层出不穷，保税区成了进口消费品云集的桥头堡——既有原产地保障，又有政策红利支持，还有B2C跨境电子商务可实施低税或免税等。不同的供应链资源和不同的客户需求形成了不同的商业模式，究竟什么样的商业模式适合在进口消费品这一领域做大做强呢？保税区资源应该如何融入到进口消费品企业的商业模式创新中去呢？——这是本次研究展开的主要问题。

本文将采用案例研究的方法，结合影响商业模式的9个构造块以及它们构成的商业画布理论，来研究根植在保税区里的YC公司，其在不同阶段所应用的商业模式，以及YC公司在应对市场变化和激烈竞争下所采取的商业模式创新。文章详述YC公司是如何通过改变“关键业务”、“核心资源”、“成本结构”、“收入来源”、“重要合作”、“渠道通路”、“客户关系”这些模块来实现转型的，并勾勒出一幅新的商业模式画布。研究结果显示，在新的“开放式平台模式”下，YC公司的业务体系更完备了，资金运转更流畅了，业务体量更庞大了。商业模式的创新为YC公司在进口消费品市场占有一席之地积累了成功经验。

**关键词：**商业模式；保税区；跨境电商

## Abstract

Since the Shanghai free trade test area was formally established in September 2013, various bonded zone and free trade area related trade forms carried out in an endless stream. Free trade zones have become the bridgeheads of gathered imported consumer goods, which has a great collection of guaranteed original birthplace, dividend policy support, and low tax or tax exemption policies for cross-border B2C E-commerce, etc. Different business models formed because of various supply chain resources and customer requirements. Then, what sort of business model does suit to the field of imported consumer goods business to extend bigger and stronger? How does the bonded zone resources could be integrated into the innovation of the imported consumer goods business model? -- These are the main topics of this research.

This research will be using the combinations of case studies, the nine building block that reflects on the business model along with the formation of the business canvas theory to investigate the YC Company who is rooted in free tax zone. Furthermore, how The YC company business model innovation occurs during market change and fierce competition. This article detailed explains how YC Company has achieved the transformation by changing a series of modules, such as 'the key business', 'the core resources', 'the cost structure', 'the sources of revenue', 'the sales access and channels' and 'customer relationship', in addition, to outline a brand new business model. The research shows that, under 'the new open platform model', the YC Company's business system is more comprehensive, and the financial operation is smoother, furthermore, the business volume is much huger. The innovation of business model for YC Company has accumulated successful experience in the imported consumer goods market.

**Keywords:** business model innovation;cross-border trade;free trade zone

厦门大学博硕士学位论文摘要库

## 参考资料

- [ 1 ] 魏炜、朱武祥. 发现商业模式[M],机械工业出版社,2013年10月
- [ 2 ] Osterwalder, A. 瑞士,Pigneur, Y. 比利时 ; 王帅,毛心宇,严威译,商业模式新生代[M],机械工业出版社 2011.7
- [ 3 ] Gary Hamel. Innovation as a Deep Capability [J]. Leader to Leader, Winter, January, 2003,27(1):19-24.
- [ 4 ] Joan Magretta. Why Business Models Matter [J]. Harvard Business Review, 2002, 80(5): 86-92.
- [ 5 ] Michael Hammer. Deep Change: How Operational Innovation Can Transform Your Company [J]. Harvard Business Review, April 2004, 82(2):85-93
- [ 6 ] Allan Afuah. Business Models: A Strategic Management Approach [M]. Boston, Massachusetts: McGraw-Hill, August 2004.
- [ 7 ] .陈威如、余卓轩. 平台战略[M]. 中信出版社,2013年1月
- [ 8 ] Bob Lord, Ray Velez. 美国 ; 朱卫未,孙昕昕,王茜译. 大融合——互联网时代的商业模式[M]. 人民邮电出版社,2015年1月
- [ 9 ] 翁晋阳、管鹏、文丹枫. 再战跨境电商[M]. 人民邮电出版社,2015年2月
- [ 10 ] 李鹏博. 揭秘跨境电商[M]. 电子工业出版社,2015年6月
- [ 11 ] 郑翔洲、叶浩. 资本与商业模式顶层设计[M]. 电子工业出版社,2014年10月
- [ 12 ] 翁君奕. 商务模式创意设计[R]. 厦大MBA选修课教材
- [ 13 ] 王琴. 基于价值网络重构的企业商业模式创新 [J]. 上海 : 中国工业经济2011年1月第一期 ( 总 274期 ) 产业经济.
- [ 14 ] 张雪卫. 爱美购跨境电子商务平台的商业模式创新研究 [D]. 华东理工大学专业学位硕士学位论文. 2014年10月
- [ 15 ] 周通. BL公司跨境贸易电子商务商业模式研究 [D]. 郑州大学专业硕士学位论文. 2014年5月.

Degree papers are in the “[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)”.

Fulltexts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.