

# 改革开放以来香港闽商对福建经济的反哺<sup>①</sup>

王日根 徐 鑫

**摘要：**注重乡土情缘的闽商利用自己的资金优势，借助国家改革开放的良好政策利好，积极投身到家乡的建设事业、文教事业和社会公益事业之中，对带动福建经济腾飞发挥了显著的作用。香港闽商资金的投入不仅为福建的改革开放和经济发展注入活力，带来诸多新的发展机遇，也加速了香港经济发展、产业结构调整的步伐，实现了闽港经济共赢。香港闽商还充分发挥闽台间的桥梁作用，大力推动闽台合作交流，加强两岸三地联系，积极投身海西建设之中。

**关键词：**改革开放 香港 闽商 福建经济

## 一、香港闽商带动了福建改革开放以来的经济

1978年党的十一届三中全会后，中央赋予福建省对外经济活动实行“特殊政策、灵活措施”的政策，闽籍华人华侨和港澳同胞率先迈开了对家乡投资建设的步伐，使福建取得了举世瞩目的成就。改革开放三十年来，福建已经形成全方位、多层次、宽领域的对外开放格局，成为全国对外开放的先进区域和对外经济贸易大省。

改革开放的三十年，是福建经济快速增长，整体实力不断提升，民众生活水平显著提高的三十年。生产总值从1978年的66亿元上升到2008年的10823亿元，年均增长12.8%，比全国9.8%的平均水平高出3个百分点；人均GDP从1978年的24位上升到2007年的第8位；<sup>②</sup>社会劳动生产率也从1978年的735元/人提高到2007年的46655元/人。<sup>③</sup>福建的快

<sup>①</sup> 福建省教育厅2009年“新闻商的组织形态与文化精神”（JA09005S）的阶段成果。

<sup>②</sup> 中共福建省委党史研究室编：《福建改革开放30年》，中共党史出版社，2008年，第1页。

<sup>③</sup> 《福建年鉴2009》，第13页。

速发展主要得益于中央正确领导下福建大力发展外向型经济的思路和政策，其中闽港合作在福建对外开放中起到了极为重要的作用，而香港闽商又是闽港合作的中坚力量，为福建改革开放三十年来的经济发展做出了巨大贡献。

福建的对外开放，首先从对香港开放开始。20世纪70年代末至80年代，香港闽商掀起了赴福建投资的热潮。随着1997年闽港经济合作促进委员会成立和香港回归，香港和福建的经贸合作领域不断拓宽，合作层次不断提升。改革开放以来，福建经济之所以能始终保持快速增长的势头，外向型经济一直走在全国各省前列，重要的原因就是毗邻香港的地缘优势和拥有近120万在港闽籍同胞的人缘优势。香港闽商成为福建经济、社会发展的重要推动力量。

首先，为福建经济发展带来大量资金。港商是最早、最踊跃的来闽投资者，投资总额一直雄居榜首，其中在港闽商的投资占有相当比重。截至2008年底，累计实际使用港资400.46亿美元，<sup>①</sup>约占实际到资总数的50%，名列来闽投资各国家和地区之首。福建省虽然与台湾有特殊的地缘和人缘关系，台商投资在福建外商投资中占据重要地位，但就福建引进外商直接投资的整体情况而言，港商投资仍占福建外商投资的主导地位。在2008年，福建实际利用外商直接投资金额56.72亿美元，其中来自港商直接投资达23.64亿美元，占41.69%，位居第一。<sup>②</sup>此外，从1985年起，福建实际使用港资一直处于增长的态势，且增长速度达18.7%，高于福建经济整体增长的速度。港商的投资为福建经济增长注入了极大活力。

其次，促进福建产业结构的优化。改革开放以来，以闽籍港商为首的香港企业家纷纷在福建投资设厂，很大程度上推动了福建产业结构的调整。改革开放前，福建的经济结构以农业为主，工业基础薄弱，服务业发展落后。1978年第一、二、三产业的比例为36.0：42.5：21.5，经历了三十年的改革发展，2008年三大产业的比例调整为10.7：50.0：39.3。<sup>③</sup>此外，香港闽商的投资领域也逐渐由传统的以纺织、服装为主的劳动密集型产业转向现代农业、能源、电力、旅游、物流、房地产等多元产业模式，这一转变大大加速了福建经济结构的调整，增强了经济发展的竞争力。

再次，引领福建经济与世界接轨。长期以来，香港一直充当福建与世界接轨的桥梁，为福建经济走向世界提供良好平台。改革开放以来，大批福建企业在香港上市融资。据统计，至2007年，已有超过50多家有福建背景的企业在香港上市融资，融资金额超过百亿港元。此外，香港一直是福建对外承包工程和劳务合作的传统市场。早在上世纪80年代初，福建就开始向香港输出劳务、承揽工程，取得了不少成功的经验，数量逐年增多。仅2005年，

① 《福建年鉴2009》，第183页。

② 《福建统计年鉴2009》，第5页。

③ 《福建年鉴2009》，第13页。

新签对港承包工程和劳务合同就达 2821 万美元，完成营业额 6394 万美元。<sup>①</sup>大批福建企业通过在港融资和发展，积累了国际化运作的经验，为进一步走向世界奠定了基础。

改革开放三十年来，福建的整体经济实力、民众生活水平、对外开放程度都发生了翻天覆地的变化，而这种飞速发展与闽港逐步深入的合作密不可分，尤其离不开香港闽商对家乡的大力支持和无私奉献。自 1978 年改革开放之后，大批香港闽商回乡投资办厂，重振积弊重生的企业，使福建经济发展焕发了勃勃生机。

1980 年春，旅港实业家林积锁将人造塑料花样本和技术带回家乡泉州。面对当地手艺精湛、却无先进设备和资金匮乏的现状，林积锁无偿引进了十多万元的生产设备，并且亲自进行技术指导，由工艺美术公司提供厂房、工人进行试产。就这样，一方出资，一方出力，福建省首家中外合资企业——泉州人造花厂有限公司诞生了。1980 年 6 月，人造花试制成功，林积锁带上新产品奔赴广州春季交易会。这是福建省最早的合资企业在广交会上拿到的第一份订单。这种简洁而又收效显著的合资方式随即风靡一时，为许多闽籍华商争相仿效。

20 世纪 80 年代初，当改革开放的春风吹拂闽南大地时，南安籍港商吕辛委派林树哲回家乡考察，以南安官桥锅厂一幢 800 平方米的简陋车间作厂房，创办了南丰针织厂，成为南安第一家外资加工企业。自 80 年代以来，吕辛创办的南益集团在国内投资逾 20 亿港元的“南字号”现代化企业，拥有基础设施、地产、机械纺织、漂染、运输、花卉等 40 多家，拥有厂地近百万平方米，3 万多员工，年产逾 25 亿的优质产品远销美国、日本、欧洲等 30 多个国家和地区，为泉州市政府带来了几百万美元的创汇收入。更重要的，南丰的成功让海外那些犹豫观望的投资者们一颗悬着的心终于可以安然放下，他们开始相信改革开放的方针政策是不会改变的，中国大陆与东南亚等地相比，有着更多的优势与便利。随后就有很多在香港闽商开始了在福建家乡的投资。

安溪县长期以来都是福建省乃至全国的重点贫困县，经济十分落后。改革开放初期，安溪被列为经济开放区之后，经济发展获得了前所未有的良好机遇，众多闽籍港商开始回乡投资，曾星如就是其中之一。曾星如一直以来都想在家乡投资办企业，为安溪的脱贫致富出力，改革开放为他回到家乡考察投资项目提供了政策保障。20 世纪 80 年代初，基于安溪正在探索如何发展竹藤工艺品产业时机，曾星如决心为家乡竹藤工艺发展开辟出新的发展出路，他和家乡人都认为经营竹藤工艺品是投资少、用人多、见效快的劳动密集型项目，适合当时安溪劳力多、资金短缺、资源丰富、有传统编织工艺的县情，双方一拍即合。经过一段时间的酝酿商讨之后，双方于 1984 年 2 月签订合同，由安溪联益发展公司与曾星如物业有限公司合资，创办安溪第一家中外企业——安星藤器企业有限公司，投资 100 万元。经过公

<sup>①</sup> 赵宏：《港经济合作的新阶段与加快合作的几点思考》，《亚太经济》，2007 年第 1 期。

司董事会、经理和全体同仁精心经营，企业办得很成功，做到当年投资、当年建厂、当年投产、当年出口、当年收益。1985年1月正式投产，产品全部外销，第二年就收回全部投资并有盈利，第三年就完成产值2000多万元。到1989年底，5年共创汇2230万美元，盈利841万元，成为福建首批外商投资产品出口企业，为福建省的创汇大户之一，荣获福建和全国外贸行业先进单位，全国出口创汇先进企业，外商投资双优单位、海关信得过企业等称号。

曾星如在家乡创办的“安星”企业，始终把扶持安溪脱贫作为一项重要的任务。从1986年开始，公司先后在15个乡镇设立62个加工点，共安置7000多名劳力就业。公司还向贫困山区收购竹梢、地瓜藤、芒草心等作原辅材料，使贫困山区农民增加收入1500多万元，为安溪的脱贫致富作贡献。曾星如将投资创办的“安星”所得红利的一部分用于捐办公益事业，另一部分继续投资扩大再生产。

安星藤器公司充分利用安溪丰富的物质资源和劳动力资源，生产竹、藤、草、木及金属等材料制作的各类工艺品、圣诞礼品和家具，产品远销海外。企业在全县80%的乡镇设立了加工点，随着规模不断发展壮大，并培养出一大批行业精英。20世纪90年代初期，公司里的一些技术骨干和工人靠着掌握的工艺技术，纷纷办起了小竹藤加工厂或加工点，竹藤工艺开始逐渐渗入到许多乡镇，并迅速向整个安溪辐射。到2004年3月，全乡18个村有17个村从事竹藤工艺品加工行业，有竹藤加工企业130多家，此外还有1000多个竹藤工艺加工点，人均年收入近万元。1998年东南亚金融风暴的影响也波及到了安星藤器公司，公司产品主要销往东南亚国家，以竹藤编织工艺品为主的安溪竹藤工艺行业面临了一次危机。正当此时，公司积极寻找新的发展出路，将市场转向欧美，并根据欧美市场的需求积极创新产品的设计和品种，从“竹藤”到“铁藤”，不仅降低了成本，提高了产品的附加值，迅速占领了欧美市场，而且改变了原有单一的经济结构，由单一的竹藤类发展到藤、铁、木、陶瓷、树脂等十三大系列产品，大大提高了安溪工艺品的市场覆盖面。

不仅如此，曾星如还进一步扩大经营范围，从藤器扩展到服装、丝花、纸品、玻璃等领域，经营日益多元化。1987年2月，曾星如扩大经营服装项目，投资200万元，引进先进的西装生产线，生产西裤出口；1988年8月，投资100万元，扩大经营丝花项目，生产人造花卉，与竹藤产品配套出口。为方便管理，1989年1月成立安星服装有限公司，注册成为独立法人；同年10月成立安星丝花厂有限公司，注册成为独立法人，三家公司同受总公司董事会领导。1992年11月，香港曾星如物业有限公司属下香港富亨实业有限公司，投资1000万元与国有安溪彩印纸盒厂合作，创办安星纸品工业有限公司。1993年起，曾星如再次投资1000万元，建设安星工业城。1997年5月，香港曾星如物业有限公司申请获准，注册成立外商独资福建安星玻璃工艺有限公司，注册资本50万美元，1997年8月正式开业。1999年10月，藤器、丝花、服装三家公司改为外商独资企业，并增加注册资本1700万元。至此，

五家公司注册资金总额折合人民币 4613 万元。截至 2000 年，藤器、丝花、纸品、玻璃四家公司累计出口收汇 10100 万美元，内销纸箱 28180 万元。五家公司共发放工资 27477 万元，纳税 2113.7 万元。就业人数 3500 人（最高时达 7500 人），先后共扶持全县农村近 6000 户脱贫。2002 年 9 月 8 日，安溪被国家农业部授予“中国藤铁工艺之乡”的称号。<sup>①</sup>

为推动家乡经济的发展，曾星如不仅在产业领域为家乡发展注入大量资金，还积极联络广大香港闽籍同胞为家乡发展贡献力量。1986 年，曾星如联合香港知识界知名人士，包括香港经济导报总编辑陈可昆等，创立香港福建经济发展协进会，并任首届会长，其宗旨是为福建省的经济建设提供科技方面服务，并做了大量实际工作。1988 年，曾星如率香港福建省考察团访问，为家乡经济发展建言献策。

进入 20 世纪 90 年代，不少香港闽商开始把投资重点从办厂转向大规模的土地开发及房地产项目。1992 年，杨孙西联合香港的闽籍财团老板卢文端、许荣茂等在家乡石狮永宁投资开发占地四平方公里的“闽南黄金海岸旅游度假区”。该项目投资总额逾 10 亿港元，首期工程于 1993 年展开。全部工程完工后，一座融旅游、园林、建筑、民俗等为一体的新兴商业旅游城将耸立在闽南沿海，成为繁荣的标志。随着大陆改革开放的深入发展，民众最基本的温饱问题得以解决，生活需求开始多样化，旅游经济也得到快速发展。近年来，黄金海岸已接待海内外游客千万人次，成为闽东南、福建、乃至中国大陆的新兴旅游景点，名声远播港澳台和东南亚。

经历了改革开放最初阶段的风雨洗礼，福建的民营企业迅速壮大。而与此同时，在国有企业的改革问题上，国家虽然采取了诸多措施，但其发展仍然没有太大起色。国有大中型企业引进外资是 20 世纪 90 年代发生在神州大地上的一场工业制度革命。一家名为“中策”的对华投资公司仅在 1992 年 4 月到 1993 年 8 月间，即斥资 4.52 亿美元购入 196 家国有企业随后又间接收购了 100 多家，被国内舆论界称作“中策现象”，轰动一时。1992 年 4 月，祖籍泉州的中策董事长黄鸿年与泉州市人民政府签订了合作开发项目意向书。四个月后的“中策”公司与泉州市国有资产投资经营公司签订了对该市 37 家国有企业实行的正式合约。这些企业包括了除“水、电、交通运输”等公用事业和烟草加工等专卖事业之外的几乎全部市属国有工业企业。9 月 16 日，“中策”公司与泉州市国资公司正式合作组建了泉州中侨集团股份有限公司，投资总额 10 亿元人民币，合资期限 100 年。至此，首开中国利用外资成批改造国有企业的先河。然而，组建后的中侨集团只出现了短暂的繁荣，并未对 37 家国有企业进行过任何脱胎换骨的改造。泉州的“中侨现象”，虽然留给我们太多的遗憾，但它存在的意义已经不单纯是地方的经济改革行为，更是中国国内民营资本并购国企的里程碑事件。

<sup>①</sup> 苏文菁、郑有国：《奔流入海：福建改革开放三十年》，福建电子音像出版社，2008 年，第 88-91 页。

海外华商对中国企业的并购，虽然其投资规模、涉及领域及并购成功率有限，但并购所产生的作用和所带来的影响、经验、教训等，对中国企业如何更好地运用海外华商资本以实现双赢，具有重大启迪意义，利用外资改组改造国有企业已经成为历史的必然选择。<sup>①</sup>“中策现象”固然有诸多问题，但中侨集团的发展对于泉州乃至整个福建经济而言都具有开风气之先的意义。黄鸿年用他的资本和经验，创造出了一种国有企业改革的新模式。

改革开放三十年来，福建的社会经济建设取得了巨大进步，而香港闽商在推动家乡发展和对外开放过程中扮演了重要角色。伴随着改革开放的不断深入，香港闽商对福建的投资规模从最初的数十万元增至数百亿元，投资领域从传统的服装、手工艺品等劳动密集型产业扩展至金融、房地产、电子等资金技术密集型产业。此外，香港闽商在福建对外贸易和闽台交流中承担着桥梁纽带作用。

## 二、香港与福建形成了经济互补的格局

福建是全国最早实行对外开放的省份之一。改革开放以来，福建充分发挥毗邻香港、闽籍香港同胞众多的地缘、人缘优势，借助香港作为国际金融中心、贸易中心、航运中心的地位，积极拓展闽港经济合作，有力地促进了福建的改革开放和现代化建设。易位相看，闽港合作也给香港经济增添了活力。闽港双边贸易的平稳增长，促进了香港的对外贸易和航运业的发展，有助于巩固香港国际贸易和航运中心的地位。香港的中小企业利用福建价格比较低廉的土地、劳动力资源以及国家和省赋予的优惠政策，拓展了发展空间，提高了国际竞争力，有利于香港的经济结构转型和产业升级。绝大多数港资企业在福建经营状况良好，获得了良好的经济效益。以华闽、华福、中福、武夷等集团公司为代表的一批在港闽资企业，涉及贸易、金融、地产、工业、船务、旅游等诸多领域，不断发展壮大，为香港的繁荣稳定做出了积极贡献。

闽港合作之所以能够实现双赢与双方极强的经济互补性密不可分。首先，福建与香港在资源、产业结构等方面有很强的互补性。一方面，福建在改革开放和经济建设的许多方面都需要与香港紧密合作，比如在拓展经贸合作方面，在实施国际市场多元化战略方面，在吸收科技、信息、人才、资金方面，在推动海峡两岸实现“三通”方面等，都需要充分发挥香港作为对外窗口、桥梁和纽带的作用。另一方面，香港的稳定繁荣也离不开包括福建在内的大陆各省市在资源、人才、市场等方面的支持和密切合作。当香港面临着一个产业升级换代，即由劳动密集型向技术、资金密集型转移的产业调整期时，福建完全成为香港产业转移的优

<sup>①</sup> 苏文菁、郑有国：《奔流入海：福建改革开放三十年》，福建电子音像出版社，2008年，第48-53页。

选地区。改革开放三十多年来，福建与香港通过优势互补、互相促进，实现了共同发展。

其次，福建与香港在金融、市场、技术领域具有较强的互补性。香港作为一个高度开放的国际金融中心，是全球资金在亚太地区的集散地。无论过去、现在还是将来，国际资本都在香港金融市场中扮演重要角色，是双方合作互补性最强的。在国外资金进一步看好中国市场的情况下，在我国改革开放不断深入发展和福建加快工业发展的过程中，已高度国际化的香港金融市场正是福建筹集外资、引进外资和利用港资的重要资源。从地缘看，香港背靠祖国大陆，面向东南亚，并与欧、美、日等国有着密切的经济往来，因此香港市场具有广阔的辐射面和巨大的潜力。此外，香港本身的市场拓展能力也相当高。随着福建经济的不断发展，福建工业品对香港市场的依存度越来越高，香港市场在福建工业结构调控中发挥越来越重要的作用。在技术方面，香港本身并不具备很强的高新技术开发的的优势，但香港的技术窗口优势较明显。福建大部分的技术、装备都是从香港获取信息后并通过香港引进的。福建的科研力量有一定的基础，通过香港吸纳先进技术、装备有一定的优势。福建的一些企业，如实达电脑集团派科研人员到香港开发新技术，带着科研成果到大陆生产。这种技术窗口优势，对福建产业结构调整相当重要。目前香港的技术信息、产品信息，已经成为福建技术引进工作决策中十分重要的参数。<sup>①</sup>

再次，福建与香港在经贸领域具有较强的互补性。香港是福建主要的贸易伙伴和最大出口市场，香港以其得天独厚的地理位置以及作为国际贸易、金融、航运中心的优越条件，在促进福建对外贸易发展中起了巨大的作用。福建是香港对内地经济辐射的主要省份之一。它既是香港转口贸易的一个有稳定基础的货源地、销售地、投资地以及产业升级中劳动密集型产业的重要转移地，又是其积累经验，进一步同大陆各省市发展广泛密切的经贸合作的实践地，是香港作为国际自由港、国际贸易中心和国际金融中心所依托的广大经济腹地之一。闽港之间这种密切的经贸合作关系，是在福建率先实行“特殊政策、灵活措施”的条件下，在长期经济交往中逐步形成的。总之，香港是福建发展外向型经济，走向国际市场的一条便捷的通道，是福建经济建设中的资金、技术、管理经验和市场信息的重要来源。同时，福建也是香港在大陆的重要经济腹地。

香港与福建在资源、产业结构、金融、市场、技术、经贸等领域各具优势，彼此间能够取长补短，双方加强合作，对于促进彼此经济发展具有重大意义，符合两地经济发展的根本利益。回顾闽港合作的发展历程，大致经历了由浅入深的三个阶段。

第一阶段（1978—1996年）：从改革开放之初开始，闽港民间自发经贸往来，主要是以闽籍乡亲为主的香港客商率先来到福建投资兴业，并带动台湾等其他地区客商来到福建建立

<sup>①</sup> 贺国强主编：《携手迈向新世纪——闽港经济合作研究》，福建人民出版社，1997年，第114-115页。

三资企业。福建产品通过香港出口到世界各地，闽港经贸关系的发展带动了两岸交流与合作规模扩大。这一阶段，香港是福建对外开放最主要的合作伙伴。香港企业家到福建投资逐年增多，特别是1992年后增长迅速，1995年福建当年实际使用港资已达到了24亿美元。截至1996年底，福建累计批准港商投资项目1万多项，合同金额270亿美元，分别占福建利用外资项目数和合同金额的62%和60%；闽港贸易总额达到385亿美元，占同期福建对外贸易总额的48.3%，是当时福建最大的贸易伙伴；到福建的香港游客累计近400万人次，占福建同期接待境外游客总数的46.8%。

第二阶段（1997—2003年）：1997年香港回归后，闽港合作意识加强，民间往来更为频繁。但是由于受到东南亚金融危机的影响，香港经济在1998—2002年两度衰退。同时，福建海外市场开始多元化，闽港投资和贸易水平有所下降。2002年随着金融危机影响的消除和香港经济走出低谷，闽港经贸合作开始回升，2003年香港对福建的投资和贸易恢复到1997年以前的水平。这一阶段，闽港合作上升到政府层面，两地政府均做出许多努力来促进闽港合作。

第三阶段（2004年至今）：2003年6月底中央人民政府与香港特别行政区《内地与香港关于建立更紧密经贸关系的安排》（简称CEPA）的签署，为内地和香港扩大服务贸易领域的合作创造了条件。为了落实CEPA精神，深化闽港合作，2004年福建省委书记卢展工率团访问香港，在与时任“特首”的董建华会晤时提出建立闽港合作八大平台，即联合招商、基础设施和公用事业发展合作、金融合作、贸易合作、中小企业发展合作、旅游合作、人才合作等八大平台的重要思路，得到港澳特区政府的认同和港澳工商社团、闽籍乡亲的广泛支持，闽港合作进入了新的阶段。在政府的支持下，两地的工商社团的交往更为频繁，香港中华总商会、厂商会、旅港福建商会等先后赴闽考察，并与泉州市、福州市、三明市、南平市和省经贸委等联合在香港成功举办招商活动，闽港两地企业积极跟进，开展了各种形式的交流活动，在物流、金融、旅游等服务业的合作大大增加。闽港合作形成了以八大平台为主要内容，政府、商会、企业共同推动的全方位合作态势。这一阶段，香港在CEPA框架下加快了与内地经济的相互融合，受益颇丰，香港经济连续三年快速增长，2004年经济增长达8.1%，2005年增长7.3%，2006年第一季度增长8.2%，香港与内地合作信心增强。闽港合作水平大为提升，2005年福建实际使用港资及与香港进出口总额都有较快的增长，双双突破30亿美元大关。<sup>①</sup>

香港和福建在经济互补的优势下，积极拓展合作领域，深化合作水平，有力地促进了双方的共同发展。如今，闽港合作由浅入深走过了三十余年的发展历程，成绩显著。以经贸领域的发展为例，双方贸易不仅实现了数量的迅速增长和规模的迅速扩大，而且合作的层次和

<sup>①</sup> 赵宏：《港经济合作的新阶段与加快合作的几点思考》，《亚太经济》，2007年第1期。



水平也得到很大提升。香港作为福建利用外资最主要的来源地，2006—2010年5年间累计实际利用港资218亿美元，占同期福建全省利用外资的47.7%；香港是闽企海外上市的主要渠道，截至2010年底约有70家福建背景的企业在香港上市，融资超过400亿港元，在内地各省市中居于前列；香港作为福建企业对外投资的首选地，2006—2010年5年间福建累计在港设立企业304家，闽方投资9.38亿美元，占同期全省对外投资总额的54.5%；香港作为福建主要的贸易伙伴，2010年闽港进出口贸易额达47.2亿美元，比上年增长30.5%。<sup>①</sup>但是，在世界经济发展形势愈发复杂的背景下，中国经济发展进入加快转变增长方式的新时期，特别是海峡西岸经济区发展战略上升为国家战略和《海峡两岸经济合作框架协议》（即ECFA）的签署，积极探索深化闽港经济合作的新模式和新举措，成为充分发挥香港与福建经济互补优势，推动双方社会经济全面发展的必由之路。

### 三、香港闽商对家乡公益事业的贡献

恋祖爱乡是闽商的显著特性，回报桑梓是他们投资兴业之外的另一要务。香港闽商中的很大一部分人在事业有成后，甚至将重心从商业领域转到家乡公益事业上来，为家乡发展建设做出积极贡献，乡土情怀彰显无遗。捐资教育事业、兴建基础设施、引入技术资金等是他们为家乡奉献力量的主要选择。

广大闽商在事业取得一定成绩后，通常都会拿出大量资金捐助家乡教育事业。福建希望工程基金会的成立就是香港闽商为了更为规范、有效地支援家乡及大陆其他地区教育事业的产物。该基金会成立于1994年。十八年来，基金会一直以联系团结香港各界人士，关心支持闽省和中国内陆其他省区发展教育为宗旨。成立至今，基金会已筹得善款1.62亿港币，在全国23个省、市、自治区援建希望学校435所，其中福建208所（捐资9000多万元），福建对口帮扶省区70所。基金会还在福建及其对口帮扶省区资助贫困大、中、小学生16500名，资助金额达1000万元；捐资各类教育基金数百万元。同时，董事会成员也由创会时的47人，发展到最多时的123人，而且由闽籍乡亲扩大到其他省籍人士，成为香港社会各界慈善家鼎力支持和热心参与的社会慈善团体。基金会始终秉持“人人有书读，个个读好书”的理念，支持福建及其他贫困地区的教育发展，并积极参与赈灾济困。<sup>②</sup>2010年夏，福建南平、三明等地接连受到两次暴雨山洪的袭击，不少学校校舍损毁严重。香港福建希望工程基金会捐款150多万元，在南平市延平区和三明市泰宁县各捐建一所希望小学，为受灾儿童早日复

① 李闽榕：《拓展闽港合作新空间，携手提升两地竞争力》，《发展研究》，2011年第5期。

② 林劲：《以善为本——香港福建希望工程基金会捐资逾亿》，《政协天地》，2011年第8期。

学提供了有效保障。基金会的会员们除向基金会捐助资金外，有的还亲自投入到捐助家乡的教育事业中去。正如基金会第十四届主席徐伟福在就职典礼的致词中所说的那样，要“实实在在做善事，全心全意育人才”。<sup>①</sup>而他本人也严苛恪守了这一承诺，十多年来积极投身教育慈善事业，在国内各地捐建了12所希望小学，外加泉州慈善总会等项目累计共捐600多万元。在母校泉州五中百年校庆之际，他捐资100万元助建了“徐伟福艺术楼”，设有美术、音乐、舞蹈、书法等多间教室以及多媒体教室演播厅，为培养学生的综合素质提供了良好平台。2007年，他为大田县屏山乡奕茂希望小学师生捐助662册图书，很大程度上解决了贫困山区孩子课外阅读困难的问题。

除依托基金会和社团捐助家乡教育事业外，广大在港闽商也亲自投身于这一事业，为家乡教育的发展贡献自己的力量。

泉州籍港商吴庆星为了家乡高等教育的发展，创办仰恩大学。在学校创建之时，年过半百的他依然事必躬亲，为学校发展建设付出了巨大心血。1986年，吴庆星为了完成父亲的遗愿，放下香港繁忙的商务活动，回到家乡泉州投资办学。经过19个月的勘察和施工，占地八十多万平方米的校区竣工，吴庆星从父母名字中各取一字，为这所新诞生的学校取名仰恩。1998年8月，经国家教委批准，仰恩大学正式成立。在师资建设上，吴先生高薪聘请国内一些高校的离退休老教师，还从厦门大学、华侨大学等国内知名院校聘请教师在仰恩兼职，有效保障了雄厚的师资队伍的稳定。在教学目标的设定上，借鉴香港先进的办学理念，英语和计算机成为仰恩办学的两条主线，将教学与社会需求紧密结合。与其他公立院校不同的是，为了有源源不断的自我造血功能，吴庆星把仰恩建设成了一个集教学、科研与生产为一体的新型高等学府，包括仰恩大学、仰恩科研机构、协昌果林场和协昌综合养殖场。3000亩的果林场，2万株的龙眼树，3000株的荔枝树，不仅使荒山变绿林，而且给仰恩带来了几亿元的收入。吴庆星还从丹麦引进“丽佳”鸭，投资1700万美元建成了全省最好的养鸭场，同时投资5000万元建成一座饲料厂。吴庆星呕心沥血、“挥金如土”为家乡建设了一个高质量、有特色的大学，而且还高瞻远瞩地为仰恩将来的发展送来了一个“造血机器”。<sup>②</sup>

与吴庆星亲身创办学校不同，更多的香港闽商选择通过捐建学校基础设施、设立奖助学金等途径支持家乡教育事业。施子清、陈进强、杨孙西、黄保欣、许奇锋、庄重文、颜彬声、曾纪华、黄克立、王为谦、吕辛、施学慨、卢文端、施展熊、李尚大和李陆大兄弟、钟铭选家族等为家乡教育事业发展捐助了大量资金。在这其中，许奇锋尤为值得一提，他在资金紧张的情况下始终坚持捐助家乡贫困学子。许奇锋对家乡教育事业的热心是从其父那里秉

<sup>①</sup> 沈郑燮：《捐资助学、爱心广被——访香港福建希望工程基金会主席徐伟福》，《炎黄纵横》，2009年第1期。

<sup>②</sup> 苏文菁、郑有国：《奔流入海：福建改革开放三十年》，福建电子音像出版社，2008年，第128页。

承而来。20世纪50年代，其父亲许国雄先生从福建农学院毕业后，看到家乡没有一所学校，毅然辞去安逸的工作，投资创办上店小学，当起教师兼校长，并坚持到1972年举家定居香港为止。许奇锋还清晰地记得，1986年，当时为了买下价值人民币100万元的一套130多平方米的房子，家中可以拿出的现金仅20万元，其他只得按揭贷款。但即便这样，许国雄先生还是决定在家乡莆田设立奖学、奖教金，每年奖励全市百名左右品学兼优的高考优秀学生及部分学校。自1988年起，许奇锋继承父亲创下的事业。1992年设立以母亲之名命名的“许阿琼奖学金”。1997年，公司遭受金融风暴的冲击，但许奇锋仍一如既往奖学奖教。许奇锋的奖学义举同样被其儿子秉承。20年来，在“许阿琼奖学金”的激励下，获奖者中已出现了104名博士、150名硕士，其他获奖者大学毕业后均成为各个行业的骨干。据莆田市的资料，许氏父子已为家乡教育捐资千万元人民币。<sup>①</sup>广大闽商投资兴学，不仅提升了家乡教育的品质，更重要的是托起了广大学子的未来。

捐建基础设施、修桥铺路、改进医院设备是香港闽商服务家乡的另一重要方面。良好的公共设施是发展经济的基础，也是造福广大民众最为直接的措施之一。广大闽商正是深刻认识到了这一点，在服务家乡、造福桑梓的过程中做到了有的放矢。早在解放前，香港闽商就开始热心支持家乡各项建设事业，新中国的成立进一步激发了他们奉献家乡的热情，改革开放则在更大程度上掀起了他们建设家乡的热潮。例如，钟铭选家族虽身在海外，却始终心系家乡。在解放前就曾修筑安溪第一条公路，创办泉州地区最早的侨办医院之一（官桥医院）。解放后，该家族继续在家乡兴办各项公益事业。1958年，独资在善坛村修建五座桥梁和乡间道路。1959年，捐资参加兴建官桥侨联会办公楼和赤岭芦汀桥。1961年，家乡遇到暂时困难，他进口一批面粉和大米，帮助乡亲渡难关，并进口一批麻油赠给家乡产妇。<sup>②</sup>此后陆续捐建校舍、医院病房楼、救护车等，并于1992年创办了安溪铭选医院。像钟铭选这样积极捐资家乡公益事业的香港闽商不胜枚举。但只要我们走在路上，抬望四周，便不由自主地会想起他们的名字。走进晋南医院我们便会想起施子清先生，坐在鸳鸯池公园会想起卢文端先生，坐上飞机旅行会想起洪祖杭、庄重文先生，遥望星空会想起李尚大、李陆大兄弟……他们的无私捐助，造福了家乡万千百姓。

牵线搭桥，引入技术和资金是香港闽商奉献家乡的又一重要途径。广大香港闽商时常利用香港方便快捷的国际信息渠道和自己广泛的人脉关系为家乡建设提供新的发展机遇。例如，福建省电力设施的完善与杨佰成的努力是分不开的。1994—1995年间，杨佰成为福建引进外资八千万美元，在漳平、福州、晋江、厦门建起四家柴油机电厂，投资总额达一亿四千

<sup>①</sup> 柯达群：《港人访问录》，香港罗兰出版公司，1997年，第95页。

<sup>②</sup> 李鸿阶主编：《闽籍著名华人风采录》（安溪卷），福建人民出版社，1997年，第38—41页。

万美元。目前这四家电厂已经投产，每年为福建增加的电力不少于十八亿度。<sup>①</sup>进行电力投资的同时，他还为当地管理部门提供有益建议，建议引进调峰能力高的小型机组，有效避免了用电高峰停电的问题。王为谦也常常把美国、日本、韩国、加拿大、新加坡、马来西亚、台湾等国家和地区的商人企业家，带回祖国，介绍他们与有关部门洽谈生意。曾星如曾帮助引进台湾乡亲的资金到福建内地投资办厂。此外，我们现今几乎人手一张甚至几张的 VISA 卡和 Master 卡就是在吴连烽的帮助下顺利进入中国的。杨佰成、王为谦、曾星如、吴连烽等人虽只充当起穿针引线的无名英雄角色，却为家乡建设引入了大量资金和先进技术及管理经验，可谓事半功倍，为福建经济发展做出了积极贡献。

香港闽商的广泛参与和鼎力支持，为福建的发展和进步做出了巨大贡献。然而热心家乡公益的多是在商界打拼多年的老一代香港闽商。正如杨孙西先生所建议的，“希望以后能有更多的机会让第二代、第三代更年轻的闽商回家乡走走看看，让他们感受到家乡的魅力。”家乡的文化和传统以及寻根观念是新一代香港闽商回归福建参与建设的有效动力。

#### 四、香港闽商与海西发展战略的实施

长期以来，香港闽商一直是福建社会经济建设的积极贡献者，且随着改革开放程度的不断增强，香港闽商对家乡的贡献也由点到面，呈现出全方位拓展的态势。自 20 世纪 80 年代起，香港闽商在福建省改革开放和社会经济建设中发挥了积极的“桥梁”、“中介”和“纽带”作用，并开始出现回乡投资的高潮。改革开放后，香港闽商对家乡的贡献从物质建设方面扩大到物质、文化齐头并进。香港回归，闽港合作由民间、自发的状态进入政府引导、高层推动的新阶段，香港闽商充当着促进闽台交流的重要中介和桥梁。海西发展上升为国家战略为闽港更紧密合作提供了新的战略机遇，香港闽商成为到海西发展建设的积极参与者。

海峡西岸经济区，简称“海西”，是指台湾海峡西岸，以福建为主体包括周边地区，南北与“珠三角”、“长三角”两个经济区衔接，东与台湾岛、西与江西的广大内陆腹地贯通，具有对台工作、统一祖国，并进一步带动全国经济走向世界的特点和独特优势的地域经济综合体。它是一个涵盖经济、政治、文化、社会等各个领域的综合性概念，总的目标任务是“对外开放、协调发展、全面繁荣”，基本要求是经济一体化、投资贸易自由化、宏观政策统一化、产业高级化、区域城镇化、社会文明化。经济区以福建为主体，涵盖浙江、广东、江西 3 省的部分地区，人口约为 6000~8000 万人，预计经济区年经济规模在 17000 亿元以上。<sup>②</sup>

<sup>①</sup> 柯达群：《港人访问录》（续集），香港罗兰出版公司，1997 年，第 73-78 页。

<sup>②</sup> 《福建年鉴 2009》，第 2 页。

它面对台湾，毗邻台湾海峡，地处海峡西岸，是一个肩负促进祖国统一大业历史使命的特殊地域经济综合体，因此海峡西岸经济区的建设有着重要的意义。截止目前海峡西岸经济区扩张，包括福建周边的浙江温州、丽水、衢州、金华、台州；江西上饶、鹰潭、抚州、赣州；广东梅州、潮州、汕头、汕尾、揭阳以及福建福州、厦门、泉州、漳州、龙岩、莆田、三明、南平、宁德共计4省23市。

海峡西岸经济区的建设构想大致经历了以下阶段。自20世纪90年代开始，福建省委、省政府围绕党中央、国务院提出的重大发展战略以及重大战略决策，不断调整区域发展战略。1995年，福建省委、省政府提出了“建设海峡西岸繁荣带”区域发展战略，首次提出了“海峡西岸”概念，并将发展战略向闽台合作交流延伸，突出闽台合作在福建发展中的战略地位。2004年，福建省委、省政府创造性地提出了“建设对外开放、协调发展、全面繁荣的海峡西岸经济区”区域发展战略，巧妙地实现了福建省的发展战略与“长三角”、“珠三角”的“率先发展战略”、江西省的“中部崛起战略”的战略融合，提升了闽台合作的战略空间，为把海峡西岸经济区建设成为科学发展的先行区、两岸人民交流合作的先行区，建设社会主义现代化强省创造了条件。2005年1月福建省十届人大三次会议做出了《促进海峡西岸经济区建设的决定》，省第八次党代会对加快推进海峡西岸经济区建设作出了全面部署，进一步明确了海峡西岸经济区建设的内涵、意义和总体部署。2007年2月16日，福建省第十届人民代表大会第五次会议批准了《福建省建设海峡西岸经济区纲要》。2009年5月国务院出台的《关于支持福建省加快建设海峡西岸经济区的若干意见》，将海峡西岸经济区由地方发展战略上升为国家发展战略，赋予福建加快建设海峡西岸经济区的重大使命和历史责任，要求福建省到2012年人均GDP接近或达到东部地区的平均水平，力争在一些领域走在全国前列；到2020年，科学发展达到新的水平，实现全面建设小康社会的目标。实现这些目标难度不小，福建在靠自身努力的同时，还必须依靠与包括香港在内的周边地区的有效合作。

长期以来，闽台经贸往来、人员交流多以香港为媒介，香港在两岸之间扮演着非常重要的角色，不仅是两岸贸易中转的重要据点，而且为两岸物流、客流、金融和服务合作交流提供了良好的平台。据统计，有近八成赴祖国大陆投资的台商以香港作为中介地。海西发展被提升到国家发展战略后，闽台合作交流日益紧密，但香港在闽台合作中发挥的作用并未由此削减，香港依然是闽台经贸交流的主要桥梁，福建对台贸易有相当部分依然经香港转口转运，部分台商投资福建亦是通过香港公司进入。展望未来，闽港合作的潜力很大，在投资、金融、贸易、物流、旅游、科技、创意产业、专业服务等方面仍大有可为。尤其是香港作为国际金融中心，金融基础设施良好，在未来两岸的金融合作上，香港继续发挥其纽带和桥梁作用，两岸三地资金流动、资本市场整合依然离不开香港。

海西发展建设需要包括香港闽商在内的广大港澳同胞和海外侨胞的大力支持。对此，政

府制定了相应的策略。2007年2月16日，福建省第十届人民代表大会第五次会议批准了《福建省建设海峡西岸经济区纲要》（以下简称《纲要》），充分发挥海外闽商作用是《纲要》的一项重要内容。此外，福建省政府也积极联络港澳和海外闽商积极参与海西发展建设。

对于海西发展建设，香港闽商展现出了极高的热情。2004年，闽港签订“八大”合作平台后，福州率先推动榕港全方位合作，两地在金融、旅游、文化、教育等领域的合作不断加强，人员往来日益频繁。随后，闽港合作全方位展开。陈嘉庚先生于1947年在香港创办的集友银行陆续在福州、厦门设立分行。截至2010年底，福建累计引进港资项目23492项，累计实际利用港资482亿美元，约占同期福建实际利用外资的一半，名列来福建投资各国家和地区之首。

2009年5月，国务院通过《关于支持福建省加快建设海峡西岸经济区的若干意见》，广大香港闽商欢欣鼓舞，纷纷表示要积极投身海西建设，为推进海峡西岸经济区又好又快发展建言献策。施子清先生表示，台湾的气候、地理、人文环境跟福建有相似之处，如今台湾创意农业的开拓与发展已取得公认的成绩，福建可借此发展创意农业。此外，台湾不少产业优势明显。如何运用好国家支持海西建设政策，加强对台贸易等各领域的往来，取其长补己短，对福建来说将是一个大课题，须好好研究。香港地区两岸和平发展联合总会理事长吴天赐说：“得知国务院原则通过《意见》的喜讯，我特别高兴。建设海西是适应国家发展的又一个重大战略决策，有利于与‘长三角’、‘珠三角’、中西部及海峡对岸更紧密地联系起来，实现优势互补。作为香港地区两岸和平发展联合总会的一员，我们特别希望能通过频繁的文化经贸往来活动，做些实实在在的工作，让大家的心越走越近，早日实现祖国的和平统一。”元泰茶业有限公司总经理魏文生认为，《意见》获原则通过，标志着国务院将发展海西提升至战略高度，将进一步推进两岸全方位产业合作，对海峡两岸所共有的特色产业——茶产业发展而言是个发展机遇。在新形势下，两岸茶人应紧抓发展契机，以茶为纽带，进一步增强茶业经济、科技与文化的交流，乘势而上，共同投入到建设繁荣海西的热潮中，促进海峡两岸的和谐发展。<sup>①</sup>

香港闽商还积极参与到海西发展建设之中。2004年，福建省委、省政府提出建设对外开放、协调发展、全面繁荣的海峡西岸经济区的战略构想后，反映最快的、最强烈的就是海外侨胞、港澳同胞，他们对参与海峡西岸经济区经济建设充满热情，香港各闽籍社团召开会员大会、座谈会，介绍“海西”构想，通过会刊乡讯广泛宣传建设海西的意义，部分社团、侨领还在《人民日报》海外版发表“海外侨领谈海峡西岸经济区域建设”专版，表达对海西经济区建设的支持和参与之情，为海西经济区建设呼吁。香港南益集团总经理林树哲等著名闽

<sup>①</sup> 《福建日报》，2009年5月8日。

籍港商都认为建设海峡西岸经济区是谋划福建发展的大突破，表示要扩大在福建的投资，为海西经济区建设做出贡献。<sup>①</sup>此外，香港各级社团不断赴闽考察，积极促进海西建设。2010年12月，谭耀宗团长率领的香港民建联代表团访闽，与福建省相关部门举行“深化闽港合作，促进海西建设”座谈会，并实地考察平潭综合实验区建设情况。<sup>②</sup>可见，广大港商对海西发展建设具有极大的热诚，并积极参与其中。

目前，香港有近120万闽籍乡亲，其中不乏成功的企业家和专业人士，可谓参与“海西”建设的一支生力军。虽然香港在福建省的投资已达400亿美元，但与香港市场的强大功能和百万闽籍乡亲的巨大能量相比，仍有很大的增进空间。为了更好地发挥香港在“海西”建设中的作用，可以建议未来给予台湾企业特殊政策的同时，同样能够赋予香港企业同等待遇。同时，为了发挥香港闽籍乡亲建设家乡的积极性，可在港设立“海西建设基金”架构，把闽籍乡亲等香港市民的资金集中投入福建省有稳定回报的基础设施建设及城市建设等项目。香港闽籍人士资金实力雄厚，若能善加运用，不仅可以支持“海西”发展，更可以使他们分享家乡发展的好处，从而带动更多海外闽籍乡亲投入“海西”建设的洪流中去。<sup>③</sup>

建设海峡西岸经济区，是中央战略决策的重要组成部分，是福建贯彻落实十六大以来党中央提出的一系列重大战略思想的伟大实践，是福建服务全国发展大局和祖国统一大业的历史责任，是站在新的历史起点上加快福建发展的战略选择，具有十分重要的意义。海西发展建设不仅有利于促进全国区域经济布局的完善，有利于在加快东部发展中发挥福建优势，有利于形成服务中西部发展的东南沿海新的对外开放综合通道，而且有利于构建促进祖国统一大业的前沿平台。<sup>④</sup>广大香港闽商积极投身于海西建设，不仅为海峡经济区的构建创造了历史性的良机，为加强闽港交流合作提供了良好平台，而且也为其自身发展带来了新的发展机遇。

(王日根 厦门大学教授、闽商研究中心主任)

(徐鑫 厦门大学闽商研究中心博士研究生)

① 《福建年鉴2009》，第22页。

② 《福建年鉴2011》，第155页。

③ 刘义圣：《海峡西岸经济区建设及其发展前途探略——兼论香港在其中的重要作用》，《发展研究》，2011年第5期。

④ 《福建年鉴2011》，第2页。